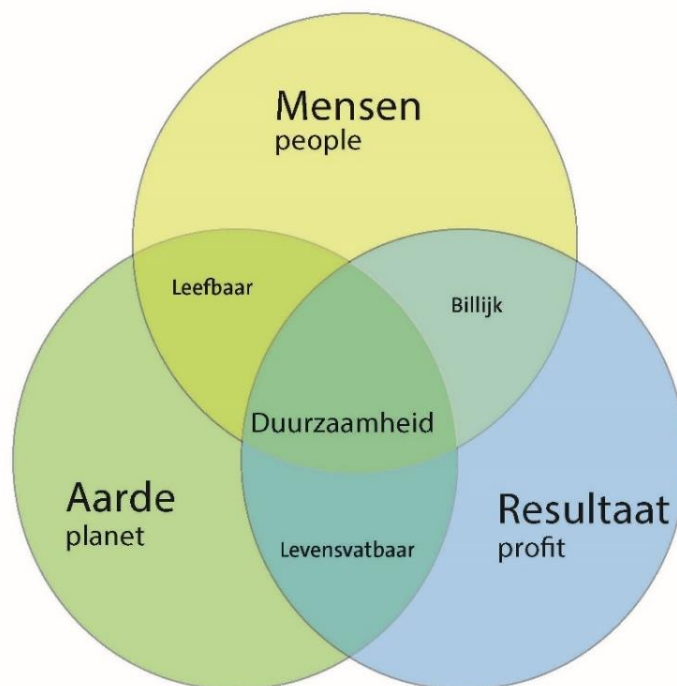


Duurzaamheidsbeleid 2019 - 2022

Als universitair medisch centrum heeft VUmc een breed takenpakket. De activiteiten die daaruit voortvloeien, veroorzaken een belasting op het milieu. VUmc heeft de ambitie om dingen goed te doen, waardoor de impact op het milieu wordt geminimaliseerd. Deze benadering is gebaseerd op de volgende alinea uit de VUmc-visie:

"VUmc komt voort uit een christelijke traditie, waarin menselijke waardigheid en respectvolle behandeling essentieel zijn. VUmc staat voor duurzaamheid en heeft oog voor mens en omgeving. VUmc biedt een uitdagend en ambitieus denk en werkklimaat waarin plezier, respect, integriteit en dienstbaarheid voorop staan."

VUmc geeft invulling aan deze visie door richtlijnen van duurzaamheid als basis voor iedere beslissing te laten fungeren. Duurzaam ondernemen is een vorm van ondernemen die op economische prestaties (*Profit*) gericht is, met respect voor de sociale kant (*People*), binnen de ecologische randvoorwaarden (*Planet*)- beter bekend als de Triple P-benadering. Het gaat daarbij om het vinden van een balans tussen de thema's People, Planet en Profit.



Schematische Triple P-benadering

Dit duurzaamheidsbeleid is vooral gericht op de ecologische belangen, omdat de activiteiten van het facilitair bedrijf en projectbureau huisvesting hierop de meeste invloed hebben. Natuurlijk worden economische en sociale belangen hierbij niet uit het oog verloren. De sociale belangen, zoals duurzame inzetbaarheid en mobiliteit van medewerkers en andere regelingen met duurzaamheidscomponenten zijn het aandachtsgebied van de afdeling P&O.

In het verleden heeft VUmc met zowel de Rijksoverheid als de lagere overheden en bijvoorbeeld buurtbewoners afspraken gemaakt over de vermindering van de milieubelasting. Zo was de gemeente Amsterdam in 2014 initiator van de Greendeal Zorg, waarbij alle hoofdstedelijke ziekenhuizen hebben afgesproken een gecertificeerd milieumanagementsysteem binnen 2 jaar te implementeren. Daarnaast heeft de Rijksoverheid sinds 2007 de Meerjarenafspraak energie-efficiëntie (MJA) afgesloten met alle acht universitair medische centra (UMC's), waarbij de doelstelling is jaarlijks een efficiëntieverbetering van tenminste 2% te realiseren.

In 2018 hebben het ministerie van VWS, zorgaanbieders en andere stakeholders in de zorg een nieuwe Green Deal: Duurzame zorg voor een gezonde toekomst opgesteld. De branchevereniging NFU heeft, namens alle UMC's, dit nieuwe convenant ondertekend. VUmc streeft ernaar om de doelstellingen van het convenant in alle processen door te voeren. Deze afspraken vormen, samen met het voldoen aan wettelijke regels, het minimumniveau. In de komende jaren zal de regelgeving om energie-neutraal vastgoed te realiseren in werking treden en heeft de gemeente Amsterdam de ambitie om in 2050 gasvrij te zijn. Daarom zet VUmc de komende jaren stappen in die richting.

VUmc heeft de ambitie om in 2035 de transitie naar een duurzame en gasvrije energievoorziening te hebben gerealiseerd. Dit doet VUmc samen met de Vrije Universiteit Amsterdam, zoals vastgelegd in het Energie Masterplan VU-VUmc. In de komende periode wordt een uitvoeringsprogramma opgesteld dat tot het gewenste eindresultaat moet leiden.

Preventie van de milieubelasting is een nadrukkelijk onderdeel van nieuwbouwontwikkeling, beheer en gebruik van gebouwen en inkoop. Daarbij streeft VUmc naar het voorkomen van gebruik van eindige bronnen en ontstaan van vervuiling.

Bij wijziging van functie en/of gebruik van gebouwen streeft VUmc naar een zo klein mogelijke ecologische voetafdruk - de ruimte die nodig is voor ons werk. De fusie met het AMC creëert legio mogelijkheden om hieraan te werken, omdat functie en gebruik van veel gebouwen ingrijpend zullen wijzigen.

Begin 2018 is onder de UMC's een benchmark duurzaamheid gehouden. Na analyse van het benchmarkrapport komen twee aandachtspunten naar voren waarop VUmc ten opzichte van andere UMC's nog kan verbeteren, namelijk het opnemen van het thema duurzaamheid in de organisatiestrategie en het borgen van de duurzaamheidsmaatregelen in de planning & control cyclus. VUmc zal deze verbeteringen implementeren.

Vanzelfsprekend is VUmc transparant in zijn inspanningen en resultaten op milieugebied. Relevante stukken zijn te vinden op de website van VUmc (www.vumc.nl), waaronder beleid, besparingsplannen, jaarverslagen, e.d.

Namens de raad van bestuur,

Prof. dr. Chris Polman
Voorzitter raad van bestuur VUmc, decaan