

AMC Foundation

te Amsterdam

Jaarverslag 2018

Inhoud

Voorwoord.....	3
1. Jaarverslag.....	5
1.1 Algemene informatie.....	5
1.2 Activiteiten en financiële positie.....	6
1.3 Informatie over de belangrijkste risico's en onzekerheden	8
1.4 Directie en bestuur.....	9
1.5 Toekomstparagraaf	11
2. Jaarrekening.....	13
2.1 Balans per 31 december 2018	13
2.2 Staat van Baten en Lasten over 2018	14
2.3 Toelichting behorende bij de jaarrekening	15
2.4 Toelichting op de balans.....	20
2.5 Toelichting op de Staat van Baten en Lasten.....	25
2.6 Ondertekening van de jaarrekening	30
3. Overige gegevens	31
3.1 Controleverklaring.....	31
4. Bijlagen.....	35
4.1 Bestemmingsfondsen per onderzoek 2018.....	36
4.2 Nog te betalen en nog te ontvangen bedragen per onderzoek 2018.....	38
4.3 Hoofd- en nevenfuncties bestuur.....	40

Voorwoord

Het jaar 2018 stond voor de AMC Foundation in het teken van het verduurzamen van de aanpak. Na 5 jaar succesvolle fondsenwervingsinitiatieven werd het tijd om het groeiende succes ook in de toekomst te kunnen blijven vasthouden en verder laten ontwikkelen en groeien.

In 2018 is gestart met het vergroten van de interne zichtbaarheid. De natuurlijke achterban van dankbare patiënten uitte dit immers in eerste instantie in het bijzijn van hun behandelaars en zorgprofessionals. Daarom is het belangrijk dat zij weten hoe ze daar mee kunnen omgaan, en de professionele fondsenwervers daarbij kunnen betrekken.

Patiënten en hun naasten spreken zelf in termen van 'iets terugdoen'. Meestal willen deze donateurs bijdragen aan concrete projecten op specifieke terreinen of ziektebeelden; steeds vaker 'adopterend' zij een heel project of promotietraject. In 2018 zagen we ook de in 2017 ingezette trend in het aantal acties voor de AMC Foundation verder groeien, zowel door patiënten en hun naasten als ook door medewerkers van het AMC. Steeds vaker organiseren mensen acties waarmee geld wordt opgehaald. Zo organiseerden een groep motorrijders een tocht ter nagedachtenis aan hun overleden vriend, werd er een benefietconcert georganiseerd en vonden er inzamelingen bij huwelijken en uitvaarten plaats.

In 2018 vielen ook een aantal testamenten open waarin een legaat voor de AMC Foundation was opgenomen. In één geval waren we zelfs benoemd tot erfgenaam.

In 2018 is een nieuw fonds op naam opgericht: Fonds Klinkerpad III. De fonds-op-naam-constructie maakt het mogelijk dat de oprichter van dit fonds inhoudelijk betrokken blijft bij de doelstelling van dit fonds: promotietrajecten voor jonge talenten op het gebied van vasculaire geneeskunde mogelijk te maken.

De samenwerkingsverbanden met stichtingen en vermogensfondsen werden in 2018 verder verankerd door het prettige contact tussen onderzoekers, donateurs en de relatiemanager. De vertrouwensrelatie met deze partijen zorgt voor een sterke basis die steeds meer het karakter krijgt van langdurige samenwerkingsverbanden in plaats van projectfinanciering.

In het laatste kwartaal is er hard gewerkt aan het opzetten van een samenwerkingsverband met de Vriendenloterij voor het toegankelijk en betaalbaar houden van dure medicijnen. In januari 2019 werd bekend dat we de komende 5 jaar partner zijn van de Vriendenloterij, die ons initiatief voor een platform voor duurzame toegankelijkheid en betaalbaarheid van dure medicijnen de komende 5 jaar steunt met 1 miljoen per jaar.

Door periodieke inhoudelijke en financiële rapportages worden donateurs geïnformeerd over en betrokken bij de voortgang van hun (onderzoeks)project. Dankzij de inspirerende wisselwerking tussen bevlogen onderzoekers en gemotiveerde en betrokken donateurs, stichtingen en fondsen gingen ook in 2018 weer diverse projecten van start die niet of niet geheel gefinancierd kunnen worden uit reguliere geldstromen.

Een hoogtepunt voor het AMC was de bestuurlijke fusie met VUmc die op 7 juni zijn beslag kreeg. In 2018 zijn oriënterende gesprekken gevoerd met het bestuur van VUmc Fonds. De contouren voor een toekomstige samenwerking zijn zichtbaar en we verwachten in 2019 stappen te kunnen zetten in het concretiseren van de samenwerking met VUmc Fonds.

Wij danken al onze donateurs, de betrokken onderzoekers en de Raad van Bestuur van het AMC voor het in ons gestelde vertrouwen en zullen ons inzetten om de stijgende lijn in 2019 voort te zetten.

Namens het bestuur van de AMC Foundation,
Frank Eijken, voorzitter

1. Jaarverslag

1.1 Algemene informatie

Statutaire naam, vestigingsplaats en rechtsvorm

Dit jaarverslag betreft Stichting AMC Foundation (“AMC Foundation”), gevestigd te Amsterdam en opgericht op 15 juli 2009 door middel van een wijziging van de statuten van de Stichting AZUA Fonds die reeds in 1984 werd opgericht. De AMC Foundation is een fondsenwervende instelling en staat bij de Kamer van Koophandel geregistreerd onder nummer 41204333. De AMC Foundation is door de fiscus erkend als algemeen nut beogende instelling (“ANBI”).

Het jaarverslag bestaat uit een bestuursverslag en een jaarrekening. Alle in dit jaarverslag genoemde bedragen zijn in euro's.

Doelstellingen

Het is de missie van de AMC Foundation om kansrijk medisch onderzoek en toptalent bij het AMC te stimuleren en bijzondere projecten voor patiënten mogelijk te maken.

De AMC Foundation heeft ten doel: “Het werven van gelden ter ondersteuning van activiteiten, programma's en projecten die vanwege het Academisch Medisch Centrum Universiteit van Amsterdam (hierna te noemen: “AMC”), dan wel één van de organen van het AMC worden geïnitieerd en/of ondernomen op het terrein van (de bevordering van) patiëntenzorg (P), wetenschappelijk onderzoek (W) en medisch onderwijs (O)”.

In de statuten is voorts het volgende bepaald:

- De AMC Foundation richt zich bij de werving hoofdzakelijk op particulieren, particuliere fondsen en bedrijven. De werving richt zich op het verkrijgen van giften, donaties, periodieke giften, legaten en nalatenschappen.
- De AMC Foundation kan deze doelstelling verwezenlijken door een fonds, of meerdere afzonderlijke fondsen, uit te keren aan het AMC, dan wel door een fonds, of meerdere afzonderlijke fondsen, te vormen van waaruit bijdragen kunnen worden toegekend aan het AMC.
- De AMC Foundation zal in principe bijdragen aan projecten of activiteiten waarin de reguliere financieringsbronnen niet of niet volledig voorzien.

1.2 Activiteiten en financiële positie

Algemeen

Vrijwel alle donaties die via de AMC Foundation gedaan worden, betreffen *geormerkte* donaties. Dat wil zeggen dat de donateur aangeeft aan welk onderzoek of project zijn of haar donatie ten goede komt en, indien meerjarig, wat de duur is van de donaties en over hoeveel jaar de donaties zullen worden gedaan en welk bedrag per jaar het betreft. In veel gevallen is de betreffende projectleider persoonlijk betrokken bij het overleg hierover. Er wordt vastgelegd dat de donateur jaarlijks een inhoudelijke en financiële rapportage krijgt. Daarnaast wordt de donateur eenmaal per jaar uitgenodigd voor een persoonlijke ontmoeting met de betrokken onderzoeker(s) in het AMC. Door deze werkwijze wordt de betrokkenheid van de donateur vergroot. In de praktijk ervaren zowel de donateur als de onderzoekers het contact als waardevol en inspirerend.

Activiteiten

De focus van de activiteiten ligt op 'matchmaking' tussen potentiële gevers en onderzoeksprojecten waarvoor geen andere financieringsbronnen zijn. Om dit op een succesvolle manier te kunnen doen wordt veel aandacht besteed aan de communicatie met onderzoekers en (potentiële) donateurs. Verder worden activiteiten ontplooid voor het relatiebeheer met bestaande gevers. Zo worden donateurscolleges en rondleidingen georganiseerd, heeft in 2018 voor de 4^e keer het WIT Festival plaatsgevonden en worden donateurs van specifieke projecten uitgenodigd voor persoonlijke ontmoetingen met de betrokken onderzoeker(s) en relatiemanagers.

Financiële positie

De jaarrekening van de AMC Foundation is voor 'leken' soms lastig te lezen en te interpreteren. Donateurs doen toezeggingen aan de AMC Foundation om onderzoek te steunen dat doorgaans meerdere jaren loopt. De feitelijke betaling van de donatie aan de AMC Foundation kan in één jaar plaatsvinden of gedurende de hele onderzoeksperiode. Op haar beurt doet de AMC Foundation toezeggingen over de betaling van het onderzoeksproject, waarbij meestal het verloop van de daadwerkelijke uitgaven aan het onderzoeksproject wordt gevolgd. Inkomsten uit donaties en uitkeringen voor het betreffende onderzoeksproject lopen dus niet synchroon. Alle ontvangen toezeggingen van 4,46 miljoen euro zijn toegekend aan onderzoeksprojecten. De lasten over 2018 bedragen echter 4,0 miljoen. Het jaarlijkse saldo van baten en lasten is geen echte 'winst' of 'verlies' maar is louter een gevolg van timingsverschillen. Conform de richtlijnen voor de jaarverslaggeving worden ze als zodanig geboekt. Wie over meerdere jaren kijkt, zal zien dat uiteindelijk alle inkomsten uit donaties ten goede komen van het onderzoek, op een fractie aan kosten (in 2018 ca 400 euro) na. Deze kosten worden normaliter ruimschoots gedekt door de rentebaten op spaartegoeden en zijn zo laag omdat het AMC de kosten voor fondsenwerving van de AMC Foundation (zowel de personele als materiele lasten) voor haar rekening neemt.

Door genoemde verschillen in timing tussen ontvangsten en uitgaven en door de groei van de inkomsten uit fondsenwerving door de AMC Foundation, is een saldo van liquiditeiten ontstaan: ruim 6 miljoen euro per ultimo 2018. Deze gelden zijn echter, op een continuïteitsreserve van 174.024 euro na, geheel toegezegd aan lopend onderzoek en worden in de komende jaren uitgegeven aan die onderzoeksprojecten; het zijn zogenaamde 'geormerkte gelden' binnen de doelstelling van de AMC Foundation. De continuïteitsreserve is gevormd voor de dekking van de risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat de AMC Foundation ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. De continuïteitsreserve wordt eens per drie jaar opnieuw bezien, en zal in 2019 opnieuw vastgesteld worden.

De liquiditeiten zijn verspreid over drie (vermogens)sparrekeningen bij twee banken. Aangezien de AMC Foundation niet belegt in effecten en/of andere waardepapieren bestaan de baten volledig uit rente-inkomsten van deze rekeningen.

In 2018 heeft de AMC Foundation 4.465.755 euro aan donaties ontvangen. Een groot deel van dit bedrag zijn donaties van particulieren en fondsen die eenmalig een specifiek onderzoeksproject willen (mee)financieren. Dit kan door een eenmalige of meerjarige donatie. Projecten met een looptijd van minimaal 5 jaar worden vaak gefinancierd door een periodieke schenking.

Doordat het AMC de personele en materiële kosten van de fondsenwerving voor de AMC Foundation voor haar rekening neemt, bestaan de wervingskosten in deze jaarrekening enkel uit transactiekosten van het actieplatform en bankkosten). Door de afspraken tussen AMC Foundation en AMC zijn de 'kosten niet besteed aan doelstelling' minimaal en hoeven daarvoor geen ontvangen donaties voor aangewend te worden. Hierdoor zijn er geen specifieke wensen ten aanzien van de verhouding kosten en baten vastgesteld.

1.3 Informatie over de belangrijkste risico's en onzekerheden

Algemeen

Het belangrijkste risico van de AMC Foundation is het gegeven dat er geen bestendige achterban is, die structureel doneert. De strategische focus ligt op het werven van grote giften en het relatiebeheer jegens donateurs. In 2019 wordt een nieuwe meerjarenstrategie ontwikkeld waarbij dit risicogegeven is meegenomen een belangrijk punt is bij het streven naar verduurzaming van de AMC Foundation.

Het liquiditeitsrisico is beperkt doordat de AMC Foundation toezeggingen doet aan onderzoeken indien er voldoende gelden geworven zijn en de tekorten anders vanuit de algemene reserves gefinancierd kunnen worden.

Het wegvallen van bestendigheid doordat het AMC de afspraak om alle kosten voor fondsenwerving te dragen zou herzien, is een risico voor de langere termijn. Om dit risico te beheersen zijn deze afspraken schriftelijk vastgelegd.

Reputatieschade is een moeilijk te beheersen risico. Door goede contacten en communicatie met alle belanghebbenden, waaronder stichtingen, particuliere donateurs en het AMC, wordt dit risico zoveel mogelijk beperkt. Bovendien probeert de AMC Foundation zo transparant mogelijk te zijn.

Er hebben zich de afgelopen jaren geen gebeurtenissen voorgedaan die aanleiding hebben gegeven om het beleid rondom beheersen van risico's aan te passen. De kans dat risico's zich voordoen wordt zoveel mogelijk beperkt door duidelijke interne processen en een transparante werkwijze.

1.4 Directie en bestuur

De AMC Foundation kent een bestuur dat in 2018 bestond uit de volgende leden:

<u>Naam</u>	<u>Functie</u>	<u>Benoemd</u>	<u>Herbenoemd</u>
M.L. (Mary Lou) Collins	Bestuurslid	1 april 2017	
F.A. (Frank) Eijken	Voorzitter	12 juni 2012	12 juni 2016
W.K.B. (Wim) Koning	Penningmeester	1 april 2017	
G.J.M. (Frida) van den Maagdenberg	Bestuurslid	15 oktober 2015	
J.W. (Jan Willem) Sieburgh	Secretaris	12 juni 2012	12 juni 2016

Geen van de bestuursleden heeft (neven)functies die conflicterend zouden kunnen zijn met hun bestuursfunctie bij de AMC Foundation (zie bijlage 4.3). Conform de statuten wordt één bestuurslid benoemd door de Raad van Bestuur van het AMC. Frida van den Maagdenberg is benoemd door de Raad van Bestuur van het AMC.

De bestuursleden ontvangen geen vergoeding anders dan voor gemaakte kosten ten behoeve van de AMC Foundation. De benoemingsperiode binnen de AMC Foundation is statutair 4 jaar. In de gewijzigde statuten d.d. 13 juni 2012 is opgenomen dat een aftredend lid eenmaal kan worden herbenoemd.

De AMC Foundation heeft geen personeel in dienst. Drie medewerkers van de afdeling fondsenwerving van het AMC, de niet-statutaire directeur (1,0 fte), een projectcoördinator/relatiemanager (0,8 fte) en een administratief medewerker (0,8 fte), mogen hun werktijd volledig aan de AMC Foundation besteden. In 2017 is het team uitgebreid met een communicatieadviseur (0,6 fte), die in 2018 op zzp-basis werkzaamheden verricht voor gemiddeld 16 uur in de week. De directeur is verantwoordelijk voor de dagelijkse leiding en legt verantwoording af aan het bestuur. Sinds 1 september 2016 is P.W.E. (Pelagia) de Wild in functie als directeur.

Het bestuur van de AMC Foundation en de medewerkers van de afdeling fondsenwerving streven ernaar te voldoen aan de SBF Code Goed Bestuur. Daarnaast hebben de medewerkers van de afdeling fondsenwerving de Richtlijn Werving Nalatenschappen van Nederland Filantropieland onderschreven.

Het bestuur bepaalt het beleid en de strategie en ziet toe op de voortgang en de resultaten. Het bestuur vergadert vier keer per jaar, in 2018 op 20 maart, 19 juni en 15 oktober. Op 4 januari 2019 vond de verplaatste bestuursvergadering van 4 december 2018 plaats.

Beleggingsbeleid

In zijn vergadering van 8 september 2015 heeft het bestuur het beleggingsbeleid geformaliseerd, en dat in zijn vergadering van 4 januari 2019 bevestigd. Vanwege de beperkte periode (in het algemeen niet meer dan enkele jaren) tussen de ontvangst van donaties en de daaruit voortvloeiende uitgaven aan research, belegt de AMC Foundation niet in effecten of andere waardepapieren. De (tijdelijke) reserves zijn ondergebracht bij twee banken.

Vrijwilligersbeleid

De AMC Foundation maakt geen gebruik van vrijwilligers en heeft derhalve geen vrijwilligersbeleid.

Communicatie met belanghebbenden

In de communicatie met belanghebbenden staat de privacy van de (potentiële) donateur voorop: vaak wordt voor een anonieme donatie gekozen, waarbij de persoonsgegevens uiteraard wel bekend zijn bij de AMC Foundation. In communicatie naar derden wordt dan volledige anonimiteit gegarandeerd. Enkele keren per jaar ontvangen de relaties van de AMC Foundation uitnodigingen voor evenementen en nieuwsbrieven met nieuws over de activiteiten van de AMC Foundation. Er wordt geen gebruik gemaakt van gekochte relatiebestanden.

Werkwijze

De AMC Foundation matcht (potentiële) donateurs en projecten. Donateurs zijn particuliere donateurs, bedrijven, vermogensfondsen en stichtingen. Deze partijen financieren vaak meerjarige onderzoekstrajecten, waarbij zij zich intensief betrokken voelen.

Daarnaast initiëren particulieren en bedrijven in toenemende mate zgn. acties derden, die worden gefaciliteerd en ondersteund door de AMC Foundation. Zo organiseerden een aantal patiënten en naasten inzamelingen tijdens jubilea, verjaardagen en uitvaarten, lieten sporters zich sponsoren bij een sportieve prestatie en organiseerden serviceclubs benefietactiviteiten.

1.5 Toekomstparagraaf

Continuering en uitbreiding huidige succesvolle beleid

De AMC Foundation zal het huidige (succesvolle) beleid van het werven van geormerkte giften ten behoeve van vernieuwend, experimenteel en fundamenteel medisch wetenschappelijk onderzoek, medisch onderwijs en patiëntenzorg continueren. In 2019 is het streven om 4.000.000 euro aan donaties te ontvangen. Hierbij zijn nalatenschappen buiten beschouwing gelaten gezien het onvoorspelbare karakter ervan. Het beleid voor 2019 is geformuleerd in het Jaarplan 2019.

Samenwerkingen

Binnen het AMC is er goed overleg met de Stichting Steun Emma (werving ten behoeve van AMC Emma Kinderziekenhuis) en vindt afstemming van activiteiten plaats. Er is tevens regulier overleg en uitwisseling van ervaringen met VUmc (VUmc Fonds en Stichting CCA). In het kader van de bestuurlijke fusie tussen AMC en VUmc, die in juni 2018 zijn beslag kreeg, zijn in 2018 oriënterende gesprekken gevoerd met het bestuur van VUmc Fonds voor de mogelijkheden tot een intensieve samenwerking dan wel fusie.

CBF-erkenning

De AMC Foundation streeft ernaar in 2019 CBF erkend te worden. In dit kader hebben reeds oriënterende gesprekken plaatsgevonden met het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF), de toezichthouder voor goede doelen in Nederland.

Governance

In november 2017 heeft het bestuur besloten over te stappen op een bestuursmodel met een Raad van Toezicht en een directeur-bestuurder. Deze wijziging in governance is in 2018 tijdelijk on hold gezet in verband met de oriëntatie op intensivering van de samenwerking met VUmc Fonds.

Ondertekening,

Amsterdam, 18 juni 2019

Stichting AMC Foundation,

F.A. Eijken

voorzitter

W.K.B. Koning

penningmeester

J.W. Sieburgh

secretaris

M.L. Collins

bestuurslid

G.J.M. van den Maagdenberg

bestuurslid

2. Jaarrekening

2.1 Balans per 31 december 2018

(na resultaatbestemming)

Activa	31 december 2018		31 december 2017	
	€	€	€	€
Vorderingen en overlopende activa	2.4.1	5.080.646		3.296.617
Liquide middelen	2.4.2	6.136.829		6.329.946
Totaal		<u>11.217.475</u>		<u>9.626.563</u>

Passiva	31 december 2018		31 december 2017	
	€	€	€	€
Reserves en fondsen				
Continuïteitsreserve	2.4.3	174.024		171.938
Fondsen	2.4.4	<u>2.331.063</u>		<u>1.880.051</u>
Reserves en fondsen		2.505.087		2.051.989
Kortlopende schulden	2.4.5	8.712.388		7.574.575
Totaal		<u>11.217.475</u>		<u>9.626.563</u>

2.2 Staat van Baten en Lasten over 2018

		2018		2017	
		Realisatie		Realisatie	
		€	€	€	€
<u>Baten</u>					
Baten van particulieren	2.5.1		1.338.272		668.263
Baten van bedrijven	2.5.2		253.145		469.372
Baten van verbonden organisaties	2.5.3		-		47.654
Baten van andere organisaties zonder winststreven	2.5.4		<u>2.874.338</u>		<u>2.857.547</u>
Som van de baten	2.5.5		<u><u>4.465.755</u></u>		<u><u>4.042.836</u></u>
<u>Lasten</u>					
Besteed aan doelstelling	2.5.6		4.014.743		3.238.174
Wering baten	2.5.7		414		1.904
Beheer en administratie	2.5.8		<u>-</u>		<u>-184</u>
Som der lasten			<u>4.015.157</u>		<u>3.239.894</u>
<i>Saldo van financiële baten en lasten</i>	2.5.9		<u>2.501</u>		<u>8.372</u>
Saldo van baten en lasten			<u><u>453.098</u></u>		<u><u>811.314</u></u>
<u>Resultaatbestemming</u>					
Toevoeging / onttrekking aan:					
Continuïteitsreserve			2.086		7.616
Fondsen			<u>451.012</u>		<u>803.698</u>
			<u><u>453.098</u></u>		<u><u>811.314</u></u>
<u>Kengetallen</u>					
Bestedingen doelstelling als % van totale baten			89,90%		80,1%
Bestedingen doelstelling als % van totale lasten*			99,99%		99,9%
Kosten werving als % van de totale baten			0,01%		0,0%

*Voor een toelichting op de totale lasten van de organisatie wordt eveneens verwezen naar paragraaf 2.5.10.

2.3 Toelichting behorende bij de jaarrekening

Algemeen

AMC Foundation, statutair gevestigd te Amsterdam, wordt aangemerkt als ANBI volgens artikel 5b Algemene wet inzake rijksbelastingen.

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van een verslagperiode van een jaar. Het boekjaar valt samen met het kalenderjaar.

Verslaggevingsstelsel

De jaarrekening is opgesteld conform de RJ650 voor de Verslaggeving van Fondsenwervende instellingen. De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar.

Begroting

Er is geen begroting opgenomen. Een formele begroting geeft met de huidige werkwijze, waarbij AMC Foundation werft op basis van ontvangen aanvragen, te weinig houvast. Tevens worden er weinig wervingskanalen ingezet en wordt het overgrote deel van kosten van beheer en administratie gedragen door het AMC. Een begroting is daarom niet opgemaakt en zodoende niet opgenomen in de jaarrekening.

Valuta

Alle bedragen die zijn opgenomen in de jaarrekening zijn vermeld in euro's.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het bestuur zich oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in de toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Algemeen

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kostprijs. Voor zover niet anders is vermeld, zijn zowel de activa als de passiva tegen nominale waarde gewaardeerd. Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. De vergelijkende cijfers zijn waar nodig aangepast voor vergelijkingsdoeleinden.

Vorderingen

De vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde, voor zover nodig rekening houdend met mogelijke oninbaarheid. De vorderingen bestaan voornamelijk uit nog te ontvangen donaties. Deze toekenningen worden opgenomen onder de vorderingen zodra een donateur heeft aangegeven een specifiek onderzoek financieel te willen ondersteunen en ontvangst van de donatie voor balansdatum nog niet (volledig) heeft plaatsgevonden.

Liquide middelen

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Kortlopende schulden

De schulden worden gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij anders is bepaald. De kortlopende schulden bestaan voornamelijk uit toezeggingen. Deze toezeggingen kunnen zowel kort-, als langlopend zijn. Toezeggingen worden opgenomen onder de kortlopende schulden en zijn door AMC Foundation aangegane verplichtingen uit hoofde van formeel toegezegde bedragen voor een daartoe ingediend verzoek.

Toezeggingen

Toezeggingen ontstaan als AMC Foundation een geldelijke verplichting aangaat voor een vast bedrag (d.w.z. ongeacht de baten uit fondsenwerving voor het gegeven doel, dan wel zonder daarvoor fondsen te werven, maar te financieren uit algemeen beschikbare middelen van AMC Foundation). Indien AMC Foundation een geldelijke verplichting aangaat voor een bedrag tot maximaal nog te werven fondsen, dan wordt onder Toezeggingen het bedrag opgenomen voor zover daartoe gelden door AMC Foundation reeds zijn geworven.

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

De niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen zijn, tenzij anders vermeld, gewaardeerd tegen nominale waarde.

Reserves en fondsen

Op jaareinde beschikt AMC Foundation over een stichtingsvermogen van € 2.505.087,- bestaande uit een continuïteitsreserve en bestemmingsfondsen.

- | | | |
|------------------------|----------------------------|---------------|
| • Continuïteitsreserve | saldo per 31 december 2018 | € 174.024,- |
| • Fondsen | saldo per 31 december 2018 | € 2.331.063,- |

Een continuïteitsreserve wordt gevormd voor de dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat AMC Foundation ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. De continuïteitsreserve wordt eens per drie jaar opnieuw bezien, en wordt in 2019 opnieuw vastgesteld.

Fondsen

AMC Foundation kent Bestemmingsfondsen en Fondsen op Naam. Beide zijn opgenomen onder de post Fondsen. Toch zijn de karakteristieken licht verschillend.

Bestemmingsfondsen vloeien voort uit activiteiten met het oogmerk voor een specifiek aangegeven doel geld in te zamelen. Indien en voor zover per balansdatum de ingezamelde gelden de bestedingen voor dat doel overtreffen, wordt het saldo weergegeven onder Reserves en fondsen. Bestedingen worden aan een bestemmingsfonds onttrokken na een besluit een bepaalde aanvraag tot financiële ondersteuning, passend in het doel van het bestemmingsfonds, te honoreren en dat aan de aanvrager te communiceren (de "toezegging"). Het bedrag van deze toezegging wordt op dat moment ten laste van de Staat van Baten en Lasten gebracht en de corresponderende verplichting getoond onder Kortlopende schulden ("toezeggingen"). Bestemmingsfondsen worden uitsluitend aangewend binnen de algemene doelstelling van AMC Foundation.

Fondsen op Naam betreffen door derden geïnitieerde activiteiten met het oogmerk voor een specifiek, door die derden aangegeven doel geld in te zamelen dan wel te besteden. Bestedingen van fondsen op naam dienen te passen in het doel van het fonds en worden aan het fonds onttrokken op het moment dat AMC Foundation van die bestedingen op de hoogte wordt gesteld, door middel van declaraties. Het bedrag van deze bestedingen wordt op dat moment ten laste van de Staat van Baten en Lasten gebracht en de corresponderende verplichting getoond onder Kortlopende schulden ("toezeggingen"), dan wel door AMC Foundation direct betaald. Ofschoon voor Fondsen op Naam noch de ingezamelde gelden, noch de bestedingen door AMC Foundation geïnitieerd zijn, stelt AMC Foundation wel steeds vast dat de bestedingen passen in de aan het Fonds op Naam gegeven doelstelling, evenals dat de doelstelling van een Fonds op Naam past in de doelstelling van AMC Foundation in algemene zin. Voorts kunnen deze Fondsen op Naam uitsluitend worden opgezet door aan AMC Foundation verbonden personen, waarbij de (beoogde) bestedingen van het Fonds op Naam direct of indirect ten goede komen aan het AMC (wetenschappelijk onderzoek, medisch onderwijs en/of patiëntenzorg). De Fondsen op Naam worden verantwoord als bestemmingsfondsen.

STAAT VAN BATEN EN LASTEN

Resultaatbepaling

In de staat van baten en lasten worden de ontvangsten en uitgaven verantwoord in het jaar waarop zij betrekking hebben. Ontvangen giften worden verantwoord op het moment dat de inkomsten ontvangen worden of een toekenning tot een donatie is gedaan. Verliezen worden verantwoord op het moment dat deze voorzienbaar zijn.

Baten van particulieren

Rechten van AMC Foundation uit hoofde van fondsenwerving, waaronder toegezegde lijfrenten en nalatenschappen, worden in de Staat van Baten en Lasten vermeld, indien de omvang en inbaarheid betrouwbaar kan worden vastgesteld; doorgaans zal dit niet eerder het geval zijn dan op het moment van ontvangst door AMC Foundation, dan wel als in geval van een nalatenschap, een definitieve afrekening van de notaris (executeur testamentair – afwikkelingsbewindvoerder) in het boekjaar is ontvangen. Voorlopige uitbetalingen in de vorm van voorschotten worden in het boekjaar waarin ze worden ontvangen verantwoord als baten uit nalatenschappen.

Baten van bedrijven

Baten uit licenties, sponsoring en royalty's worden toegerekend aan het boekjaar waarop zij betrekking hebben.

Lasten

De lasten worden bepaald met inachtneming van hiervoor vermelde grondslagen voor waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. (Voorzienbare) verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden en wordt voldaan aan de voorwaarden voor het opnemen van voorzieningen. Toezeggingen door AMC Foundation aan onderzoeken worden direct bij toezegging door het bestuur verantwoord in de Staat van Baten en Lasten.

Besteed aan doelstelling

De financieringsverplichtingen, de verplichtingen voor wetenschappelijke onderzoeksprojecten en -programma's worden voor de gehele looptijd als besteding verantwoord in het jaar waarin het besluit is genomen en de financieringsontvanger schriftelijk van de financieringsovereenkomst op de hoogte is gesteld.

De overige bestedingen worden als last verantwoord in het jaar waarin de prestatie is geleverd,

Wervingskosten

In de kosten van fondsenwerving zijn inbegrepen alle kosten die zijn gemaakt om de totale baten van particulieren, andere organisaties zonder winststreven en bedrijven te verwerven, te weten directe wervingskosten en de met de fondsenwerving verband houdende uitvoeringskosten van de eigen organisatie.

2.4 Toelichting op de balans

2.4.1 Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen en overlopende activa kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	<u>31-12-2018</u>	<u>31-12-2017</u>
	€	€
Nog te ontvangen donaties	5.079.126	3.291.702
Nog te ontvangen interest	<u>1.520</u>	<u>4.915</u>
Boekwaarde per einde periode	<u><u>5.080.646</u></u>	<u><u>3.296.617</u></u>

De nog te ontvangen donaties betreffen toegezegde donaties ten behoeve van (veelal) langlopende onderzoeken, die conform de onderstaande specialisaties kunnen worden gerubriceerd:

<i>Specialisatie</i>		<u>31-12-2018</u>	<u>31-12-2017</u>
		€	€
Jonge Talentenfonds	1	-	31.220
Hart- en vaatziekten	3	891.000	701.500
Hematologische oncologie	4	722.500	865.000
Maag-, Darm-, Leverziekten	7	383.000	335.000
Metabole ziekten	8	79.500	94.500
Overig diverse onderzoeken	12	2.575.126	1.264.482
Fondsen op naam	99	<u>428.000</u>	<u>-</u>
Boekwaarde per einde periode		<u><u>5.079.126</u></u>	<u><u>3.291.702</u></u>

2.4.2 Liquide middelen

Onder de liquide middelen zijn louter banktegoeden opgenomen die direct opneembaar zijn. Deze zijn over de onderstaande instellingen verdeeld.

	<u>31-12-2018</u>	<u>31-12-2017</u>
	€	€
ING Bank N.V.	838.620	769.484
ABN AMRO Bank N.V.	5.298.164	5.560.163
BUCKAROO (payment provider)	<u>45</u>	<u>299</u>
Boekwaarde per einde periode	<u><u>6.136.829</u></u>	<u><u>6.329.946</u></u>

2.4.3 Continuïteitsreserve

Het verloop van de reserves kan als volgt worden gespecificeerd:

	<u>Continuïteits- reserve</u>	<u>Totaal</u>
	€	€
Boekwaarde per 1 januari	<u>171.938</u>	<u>171.938</u>
Resultaatbestemming	<u>2.086</u>	<u>2.086</u>
Boekwaarde per 31 december	<u><u>174.024</u></u>	<u><u>174.024</u></u>

De Foundation heeft als norm voor de continuïteitsreserve een bedrag geformuleerd ter hoogte van de jaarlijkse kosten van eigen fondsenwerving, beheer & administratie en organisatiekosten. Deze jaarlijkse kosten van AMC Foundation omvatten eveneens de kosten die zij zouden maken wanneer zij niet financieel werden ondersteund door het AMC. Het betreft dan salariskosten, huur en andere overige zaken.

2.4.4 Fondsen

Onder de fondsen vallen zowel bestemmingsfondsen als ook de Fondsen op Naam. De onderverdeling kan als volgt worden gespecificeerd:

	<u>31-12-2018</u>	<u>31-12-2017</u>
	€	€
Bestemmingsfondsen	689.768	411.469
Fondsen op Naam	<u>1.641.295</u>	<u>1.468.581</u>
Boekwaarde per einde periode	<u><u>2.331.063</u></u>	<u><u>1.880.051</u></u>

Het verloop van het vermogen van de bestemmingsfondsen wordt als volgt gespecificeerd:

		Vermogen 31-12-2017	Baten / stortingen	Lasten / onttrekkingen	Vermogen 31-12-2018
		€	€	€	€
AMC Jonge Talentenfonds	1	106.370	9.986	(77.013)	39.343
Fonds Global Health	2	38.847	-	(35.000)	3.847
Fonds Hart- en vaatziekten	3	12.271	899.337	(907.601)	4.006
Fonds Hematologische oncologie	4	8.472	118.332	(62.500)	64.305
Fonds IPS	5	-	-	-	-
Fonds Lymph&Co	6	-	-	-	-
Fonds Maag-, Darm- en Leverziekten	7	198.239	270.364	(309.017)	159.586
Fonds Metabole ziekten	8	-	-	-	-
Fonds Neurochirurgie	9	-	-	-	-
Fonds Sikkelcel	10	35.588	12.560	(8.639)	39.509
Fonds Tuberculose	11	-	-	-	-
Fonds Overig	12	11.682	2.598.403	(2.230.913)	379.172
		<u>411.469</u>	<u>3.908.982</u>	<u>(3.630.684)</u>	<u>689.768</u>

Het verloop van het vermogen van de Fondsen op Naam worden als volgt gespecificeerd:

		Vermogen 31-12-2017	Baten / stortingen	Lasten / onttrekkingen	Vermogen 31-12-2018
		€	€	€	€
Fonds op Naam - Procolo		300.000	-	(260.000)	40.000
Fonds op Naam - Hans van Crevel		490.263	525	-	490.788
Fonds op Naam - SLMK		51.781	56.248	-	108.029
Fonds op Naam - Blaauboer		181.473	-	(100.000)	81.473
Fonds op Naam - Prof. Dirk Durrer		445.064	-	(24.059)	421.005
Fonds op Naam - Klinkerpad III		-	500.000	-	500.000
		<u>1.468.581</u>	<u>556.773</u>	<u>(384.059)</u>	<u>1.641.295</u>

2.4.5 Kortlopende schulden

De kortlopende schulden kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	<u>31-12-2018</u>	<u>31-12-2017</u>
	€	€
Toezeggingen	8.712.388	7.564.512
Overige kortlopende schulden	<u>-</u>	<u>10.063</u>
Boekwaarde per einde periode	<u><u>8.712.388</u></u>	<u><u>7.574.575</u></u>

De toezeggingen bestaan uit financieringsverplichtingen die zijn aangegaan voor (veelal) langlopende onderzoeken. Deze onderzoeken kunnen worden gerubriceerd naar de volgende specialisaties:

		<u>31-12-2018</u>	<u>31-12-2017</u>
		€	€
AMC Jonge Talentenfonds	1	9.226	5.211
Fonds Hart- en vaatziekten	3	2.126.820	1.902.380
Fonds Hematologische oncologie	4	1.289.794	1.456.226
Fonds Lymph&Co	6	232.431	303.555
Fonds Maag-, Darm- en Leverziekten	7	1.070.001	1.202.709
Fonds Metabole ziekten	8	74.880	167.982
Fonds Neurochirurgie	9	10.280	45.901
Fonds Overig	12	3.571.461	2.139.304
Fondsen op Naam	99	<u>327.495</u>	<u>341.244</u>
Boekwaarde per einde periode		<u><u>8.712.388</u></u>	<u><u>7.564.512</u></u>

De overige kortlopende schulden kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	<u>31-12-2018</u>	<u>31-12-2017</u>
	€	€
Nog te betalen bedragen	<u>-</u>	<u>10.063</u>
Boekwaarde per einde periode	<u><u>-</u></u>	<u><u>10.063</u></u>

2.4.6 Resultaatbestemming

Er is geen statutaire winstbestemming bepaald. De bestemming van het resultaat staat derhalve ter vrije beschikking van het bestuur.

Vooruitlopend op het bestuursbesluit is de bestemming verwerkt in de jaarrekening. In 2018 is € 2.086,- van het on-geormerkte resultaat toegevoegd aan de continuïteitsreserve. Dit resultaat is de resultante uit de rentebaten, algemene organisatiekosten en een vrijval van enkele kleine bestemmingsfondsen.

De fondsen zijn toegenomen met € 451.012,-. Dit betreft de som van alle geormerkte donaties en bestedingen die daaruit voorvloeien.

2.4.7 Niet uit de balans blijvende rechten en verplichtingen

Tussen AMC Foundation en het AMC is een overeenkomst gesloten voor het geval dat donateurs niet (kunnen) voldoen aan hun verplichtingen. In geval van een voorwaardelijke toezegging van een donatie door een donateur zal een toekenning aan een project door AMC Foundation altijd worden gedaan onder de voorwaarde dat de donateur de toezegging betaalt. Indien de donateur de bedragen niet langer kan betalen staat het AMC onbeperkt en onvoorwaardelijk garant jegens het Amsterdam Medical Research B.V. (AMR). Dit is uitsluitend voor het bedrag van het door de donateur onbetaald gebleven deel van de donatie dat de projectleider tekort komt ter zake van het betreffende onderzoek. Dit tekort zal door het AMC worden verrekend met het AMR. De garantie vervalt indien de donatie (deels) door AMC Foundation is ontvangen. Dit is conform de overeenkomst betreffende financieel beheer tussen AMC Foundation, AMR en het AMC (d.d. 18 juni 2015).

2.4.8 Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum bekend, welke van invloed (kunnen) zijn op de in deze jaarrekening opgenomen informatie, noch in de gepresenteerde balansposten of hun waarderingen, noch in de toelichtingen daarop.

2.5 Toelichting op de Staat van Baten en Lasten

2.5.1 Baten van particulieren

De baten worden sinds het boekjaar 2017 gespecificeerd naar herkomst van de donatie. Dit houdt in dat er specifiek wordt gekeken naar waar het geld vandaan komt. Bij AMC Foundation worden er donaties opgehaald bij particulieren, bedrijven, verbonden organisaties en andere organisaties zonder winststreven. Bij de baten van particulieren wordt er onderscheid gemaakt tussen verschillende categorieën. De baten van particulieren kunnen als volgt worden gerubriceerd:

	2018	2017
	<u>Realisatie</u>	<u>Realisatie</u>
	€	€
Donaties en giften	894.272	666.763
Nalatenschappen	<u>444.000</u>	<u>1.500</u>
	<u><u>1.338.272</u></u>	<u><u>668.263</u></u>

2.5.2 Baten van bedrijven

De baten van bedrijven zijn afgenomen van € 469.372 tot € 253.145. Dit is een daling van 46%. De baten van bedrijven kunnen als volgt worden gerubriceerd:

	2018	2017
	<u>Realisatie</u>	<u>Realisatie</u>
	€	€
Bedrijven	195.647	467.188
Bedrijven acties	<u>57.498</u>	<u>2.184</u>
	<u><u>253.145</u></u>	<u><u>469.372</u></u>

2.5.3 Baten van verbonden organisaties

De baten van verbonden organisaties zijn afkomstig uit nevenactiviteiten van aan het AMC verbonden medewerkers. Hier zijn tevens de giften in natura opgenomen van het AMC.

2.5.4 Baten van andere organisaties zonder winststreven

De baten van andere organisaties zonder winststreven zijn inkomsten die veelal samengaan met grote onderzoeksprojecten bij stichtingen en verenigingen. Het zijn voornamelijk andere stichtingen waarmee vaker wordt samengewerkt om bepaalde onderzoeksprojecten te voorzien van inkomsten, zodat het nodige onderzoek uitgevoerd kan worden door de onderzoekers.

	2018	2017
	<u>Realisatie</u>	<u>Realisatie</u>
	€	€
Stichtingen	2.800.738	2.849.547
Verenigingen	<u>73.600</u>	<u>8.000</u>
	<u><u>2.874.338</u></u>	<u><u>2.857.547</u></u>

2.5.5 Som van de baten

De som van de geormerkte donaties zijn naar herkomst gerubriceerd. Ze kunnen echter ook naar de volgende onderzoekspecialismen worden gerubriceerd:

		2018	2017
		<u>Realisatie</u>	<u>Realisatie</u>
		€	€
<i>Specialisatie</i>			
AMC Jonge Talentenfonds	1	9.986	128.097
Fonds Hart- en vaatziekten	3	899.337	279.333
Fonds Hematologische oncologie	4	118.332	1.068.125
Fonds Maag-, Darm- en Leverziekten	7	270.364	712.445
Fonds Metabole ziekten	8	-	9.820
Fonds Sikkelcel	10	12.560	8.000
Fonds Overig	12	2.598.403	1.008.400
Fonsen op Naam	99	<u>556.773</u>	<u>828.615</u>
		<u><u>4.465.755</u></u>	<u><u>4.042.836</u></u>

2.5.6 Besteed aan doelstelling

De bestedingen kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	2018	2017
	<u>Realisatie</u>	<u>Realisatie</u>
	€	€
Patiëntenzorg	24.064	2.753
Medisch Onderwijs	77.013	29.589
Wetenschappelijk Onderzoek	<u>3.913.666</u>	<u>3.205.832</u>
	<u><u>4.014.743</u></u>	<u><u>3.238.174</u></u>

De bestedingen kunnen naar de volgende onderzoekspecialismen worden gerubriceerd:

		2018	2017
		<u>Realisatie</u>	<u>Realisatie</u>
		€	€
Specialisatie			
AMC Jonge Talentenfonds	1	77.013	25.265
Global Health	2	35.000	160
Hart- en vaatziekten	3	907.601	275.100
Hematologische oncologie	4	62.500	1.062.500
IPS	5	-	4.324
Maag-, Darm- en Leverziekten	7	309.017	836.027
Metabole ziekten	8	-	9.820
Sikkelcel	10	8.639	1.593
Overig	12	2.230.913	1.021.596
Fonsen op Naam	99	<u>384.059</u>	<u>1.789</u>
		<u><u>4.014.743</u></u>	<u><u>3.238.174</u></u>

2.5.7 Wervingskosten

De kosten met betrekking tot de werving van de baten bestaan enkel uit kosten van de eigen fondsenwerving en bestaan geheel uit transactiekosten van de wervingswebsites.

2.5.8 Beheer en administratie

De beheer- en administratiekosten zijn kosten die betrekking hebben op de algemene middelen van AMC Foundation.

2.5.9 Saldo financiële baten en lasten

De financiële baten zijn vergoedingen op de bankrekeningen gehouden door AMC Foundation en de financiële lasten zijn bankkosten voor het houden van de bankrekeningen.

	2018	2017
	<u>Realisatie</u>	<u>Realisatie</u>
	€	€
Rentebaten	2.905	9.055
Rentelasten	<u>-404</u>	<u>-683</u>
	<u>2.501</u>	<u>8.372</u>

2.5.10 Toelichting lastenverdeling

De totale lasten van AMC Foundation kunnen als volgt worden gespecificeerd:

Bestemming	Doelstelling			Wervingskosten	Beheer en administratie	Totaal	Totaal
	Patiënten-zorg	Medisch Onderwijs	Wetenschappelijk Onderzoek			2018	2017
Financiële bijdragen	24.064	112.013	3.878.666			4.014.743	3.238.174
Communicatie kosten				414		414	1.904
Kantoor en Algemene kosten							4.656
Administratie & Accounting						-	-4.840
Totaal	24.064	112.013	3.878.666	414		4.015.157	3.239.894

AMC Foundation geniet het gratis gebruik van de volgende faciliteiten in het AMC: de beschikking over twee kamers, gebruik van de telefoon en bepaalde kantoorapparatuur.

De medewerkers van AMC Foundation zijn in dienst van het AMC, maar mogen hun werktijd volledig aan AMC Foundation besteden. Het gemiddeld aantal personeelsleden is in 2018: 3 (2017: 4). In fte's uitgedrukt is dit in 2018: 3 (2017: 3,2).

AMC Foundation heeft een (niet-statutaire) directeur. Het bestuur functioneert als toezichthoudend orgaan. De foundation heeft geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt aan bestuurders, directeur of medewerkers van het bureau.

De totale personele kosten worden door het AMC gedragen en worden niet doorbelast aan AMC Foundation. De totale financiële bijdrage van het AMC met betrekking tot AMC Foundation over 2018 belooft:

	2018	2017
	<u>Realisatie</u>	<u>Realisatie</u>
	€	€
Personeelskosten	310.292	259.449
Overige kosten	<u>100.469</u>	<u>62.289</u>
	<u><u>410.761</u></u>	<u><u>321.738</u></u>

Het gehele jaar 2018 is Pelagia de Wild als directeur in functie geweest. De totale bezoldiging van mevrouw P.W.E. de Wild (brutosalaris, sociale lasten en pensioenpremies) bedroeg € 122.616,-.

2.6 Ondertekening van de jaarrekening

Amsterdam, 18 juni 2019

Stichting AMC Foundation,

F.A. Eijken	voorzitter
M.L. Collins	bestuurslid
W.K.B. Koning	penningmeester
G.J.M. van den Maagdenberg	bestuurslid
J.W. Sieburgh	secretaris

3. Overige gegevens

3.1 Controleverklaring

De controleverklaring van de onafhankelijke accountant is opgenomen op de volgende pagina's.

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Stichting AMC Foundation

VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN JAARREKENING 2018

ONS OORDEEL

Wij hebben de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening 2018 van Stichting AMC Foundation te Amsterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de betreffende jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting AMC Foundation per 31 december 2018 en van het resultaat over 2018 in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties'.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2018;
2. de staat van baten en lasten over 2018; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

DE BASIS VOOR ONS OORDEEL

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting AMC Foundation zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN ANDERE INFORMATIE

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het voorwoord
- het jaarverslag;
- de overige gegevens; en
- de bijlagen:
 - bestemmingsfondsen per onderzoek 2018;
 - nog te betalen en nog te ontvangen bedragen per onderzoek 2018; en
 - hoofd- en nevenfuncties bestuur.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat; en
- alle informatie bevat die op grond van de Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties'.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties'.

BESCHRIJVING VAN VERANTWOORDELIJKHEDEN MET BETREKKING TOT DE JAARREKENING

VERANTWOORDELIJKHEDEN VAN HET BESTUUR VOOR DE JAARREKENING

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties'. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

ONZE VERANTWOORDELIJKHEDEN VOOR DE CONTROLE VAN DE JAARREKENING

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Woerden, 18 juni 2019

WGS Accountants B.V.

drs. W.A.B. Spies RA

4. Bijlagen

4.1 Bestemmingsfondsen per onderzoek 2018

		Vermogen 31-12-2017 €	Baten / stortingen €	Lasten / onttrekkingen €	Vermogen 31-12-2018 €
AMC Jonge Talentenfonds 1					
AMC Jonge Talentenfonds	O	90.707	9.986	-77.013	23.680
Louise Gunning	O	15.663	-	-	15.663
Totaal AMC Jonge Talentenfonds 1		106.370	9.986	-77.013	39.343
Fonds Global Health 2					
Kinderen en HIV P2	P	3.847	-	-	3.847
Myanmar / AIGHD W2	O	35.000	-	-35.000	-
Totaal Fonds Global Health 2		38.847	-	-35.000	3.847
Fonds Hart- en vaatziekten 3					
Mr. Clean Onderzoek herseninfarct - Majoie	W	100	-	-100	-
Fonds Plotse hartdood	W	11.864	3.700	-11.864	3.700
Preventie aorta ruptuur bij Marfan-patiënten	W	306	-	-	306
Arrest studie	W	-	5.000	-5.000	-
Aorta preventie bij Marfan patiënten door resveratrol	W	-	150.000	-150.000	-
Ontijzering sikkelcelpatiënten	W	-	87.500	-87.500	-
PROMS voor aangeboren vaat afwijkingen (AVA)	W	-	92.137	-92.137	-
Vervetting van de lever en atherosclerose	W	-	11.000	-11.000	-
Patiënt-specifieke behandeling van boezemfibrilleren	W	-	250.000	-250.000	-
De Ziekte van Kawasaki	W	-	300.000	-300.000	-
Totaal Fonds Hart en Vaatziekten 3		12.271	899.337	-907.601	4.006
Fonds Hematologische oncologie 4					
CLL en het afweersysteem - A.P. Kater (d)	W	5.000	-	-	-
CLL en het afweersysteem 2 - A.P. Kater	W	-	2.250	-	2.250
Onderzoek AML Hazenberg	W	3.472	54.221	-52.500	5.193
Dutch WM Task Force	W	-	5.000	-5.000	-
CLL en het afweersysteem - Iris de Weerd (d)	W	-	-	-5.000	-
Incucyte apparaat afd. Experimentele Immunologie	W	-	56.862	-	56.862
Totaal Fonds Hematologische oncologie 4		8.472	118.332	-62.500	64.305
Fonds Maag-, Darm- en Leverziekten 7					
BioPan Alveesklierkanker - MDL - Bijlsma	W	-	100	-	100
Onderzoek naar de ziekte van Crohn - vd Brink	W	60.000	-	-60.000	-
Fonds MDL	W	1.460	5.474	-4.729	2.205
Experimentele chirurgie - overkoepelend (a)	W	103.655	100.000	-12.479	72.867
Exp. Chirurgie - Kwantitatieve meting van leverfunctie (a)	W	-	-	-6.000	-
GIOCA - MDL	W	14.492	47.150	-	61.642
Tiger Studie - slokdarmkanker	W	10.146	120	-	10.266
Fonds Slokdarmkanker	W	4.206	2.320	-	6.526
Onderzoek Barret Slokdarm Jacques Bergman	W	4.280	2.500	-2.500	4.280
Eva Roos 2016030101 (a)	W	-	-	-8.000	-
Microcirculatie van abdominale organen (Zehra Uz) (a)	W	-	-	-18.361	-
Implementation and evaluation of laparoscopic liver resection (a)	W	-	-	3.604	-
Diagnostiek van congenitale galweg- en pancreasafwijkingen (a)	W	-	-	-37.000	-
Aanstelling Lotte Franken (a)	W	-	-	-52.552	-
International PSC Study Group (IPSCSG)	W	-	80.000	-80.000	-
Deltaplan - alveesklierkanker	W	-	1.700	-	1.700
Biomarkers voor de behandeling van alveesklierkanker	W	-	21.000	-21.000	-
Project klinische studies alveesklierkanker	W	-	10.000	-10.000	-
Totaal Fonds Maag-, Darm-, leverziekten 7		198.239	270.364	-309.017	159.586

1. Toelichting bij (a): Uit het saldo van het overkoepelende fonds Experimentele Chirurgie worden de volgende onderzoeken gefinancierd: Kwantitatieve meting van de leverfunctie, Microcirculatie van abdominale organen, Laparoscopic liver resection, Congenitale galweg- en pancreasafwijking, Chirurgische behandeling van galwegtumoren en Care in cholangiocarcinoma.

2. Toelichting bij (b): De kosten voor het project van Biobank ondersteuning worden ten laste gebracht van het Fonds op Naam - Blaauboer.

3. Toelichting bij (c): Het positieve saldo van dit bestemmingsfonds is overgeboekt naar de algemene giften.

Vervolg bestemmingsfondsen per onderzoek 2018

		Vermogen 31-12-2017 €	Baten / stortingen €	Lasten / onttrekkingen €	Vermogen 31-12-2018 €
Fonds Sikkelcel 10					
Fonds Sikkelcel	P	35.588	12.560	-8.639	39.509
Totaal Fonds Sikkelcel 10		35.588	12.560	-8.639	39.509
Fonds Overig 12					
Orale Graft versus Host Disease	P	-	11.200	-11.200	-
Onderzoek naar Parkinson	P	-	1.000	-1.000	-
Algemene giften (c)	W	8.300	144.799	-3.779	150.712
Radiotherapie	W	-	50	-50	-
Identification of microRNAs	W	-	30.000	-30.000	-
Steun armlastige gezinnen	W	-	800	-800	-
Zeldzame ziekten fonds	W	-	10.000	-10.000	-
PTSS support coach app	W	938	6.564	-7.502	-
Short stay F5 (c)	W	2.445	-	-1.053	-
Overige Onderzoeken	W	-	51.661	-48.350	3.311
Sturge Weber Syndroom	W	-	85.000	-85.000	-
Novice 2 Studie	W	-	29.600	-29.600	-
Verbeteren van de afbraak van huntington eiwit	W	-	260.000	-260.000	-
AMC Reuma Bioplatform	W	-	90.000	-90.000	-
opnieuw toewijzen	W	-	31.951	-31.951	-
Onderzoek oogheelkunde	W	-	100.000	-	100.000
Schade door het immuunsysteem bij virale hersenontstekingen	W	-	50.000	-50.000	-
CROES	W	-	124.950	-124.950	-
Radiologie - aanstelling T. Labeur	W	-	10.500	-10.500	-
Sarcomen bij kinderen	W	-	5.000	-5.000	-
PLVAP	W	-	500.000	-500.000	-
CLE-UC (urothelial carcinoma)	W	-	40.000	-40.000	-
Kwaliteit van leven in kaart	W	-	25.000	-25.000	-
Afweercellen in de hersenen bij het Prader-Willi syndroom	W	-	50.000	-50.000	-
Het tumorlandschap in baarmoederhals- en vulvacarcinoom	W	-	200.000	-200.000	-
The role of innate immune reprogramming in hyper IgD syndrome	W	-	300.000	-300.000	-
Bestralingsplan optimalisatie bij baarmoederhalskanker	W	-	50.000	-50.000	-
Magistrale bereiding	W	-	150	-	150
Victory studie	W	-	54.425	-54.425	-
Gyraat atrofie; blindheid bij kinderen voorkomen	W	-	95.000	-95.000	-
Testen op hiv bij indicatoren in ziekenhuizen (Protest 2.0)	W	-	65.753	-65.753	-
Nalatenschap oncologie	W	-	125.000	-	125.000
Wilsbekwaamheid bij transgenderkinderen	W	-	50.000	-50.000	-
Totaal Fonds Overig 12		11.682	2.598.403	-2.230.913	379.172
Fonds op Naam 99					
Fonds Op Naam - prof Dirk Durrer	W	445.064	-	-24.059	421.005
Fonds op Naam - SLMK	W	51.781	56.248	-	108.029
Fonds op Naam - Blaauboer (b)	W	181.473	-	-	81.473
Biobank ondersteuning (b)	W	-	-	-100.000	-
Fonds op Naam - Procolo	W	300.000	-	-260.000	40.000
Fonds op Naam - Hans van Crevel Fonds	W	490.263	525	-	490.788
Fonds op Naam - Klinkerpad III	W	-	500.000	-	500.000
Totaal Fonds op Naam 99		1.468.581	556.773	-384.059	1.641.295
TOTAAL FONDSSEN		1.880.051			2.331.063

4.2 Nog te betalen en nog te ontvangen bedragen per onderzoek 2018

	Te betalen 2018 €	Te ontvangen 2018 €
AMC Jonge Talentenfonds 1		
AMC Jonge Talentenfonds	9.226	-
Totaal AMC Jonge Talentenfonds 1	9.226	-
Fonds Hart- en vaatziekten 3		
Aneurysma programma - Stichting Placere Placet	437.147	-
Onderzoek naar Aneurysma - Legemate & Balm	38.029	-
Plotse hartdood - Spaendonck-Zwarts	40.000	-
Mr. Clean Onderzoek herseninfarct - Majoie	3.790	-
Ziekte van Kawasaki - Kuipers - SKF	86.125	-
Hart- en vaatziekten: preventie, risicofactoren en behandeling	9.000	6.000
Diagnostische oplossingen voor ziektes van de wortels van de aorta en longslagader	123.431	-
Opheldering van de rol van lipoproteïne (a) bij het veroorzaken van atherosclerose	254.449	120.000
Voorkomen van aorta ruptuur bij Marfan-patiënten middels patiënt-specifieke medicatie	25.000	-
OPERATION	227.498	125.000
Aorta verwijding en scheuren voorkomen bij Marfan patiënten door Resveratrol	141.713	100.000
Ontijzering sikkelcelpatiënten	87.500	-
PROMS voor aangeboren vaat afwijkingen (AVA)	92.137	40.000
Vervetting van de lever en atherosclerose	11.000	-
Op zoek naar patiënt-specifieke behandeling van boezemfibrilleren	250.000	200.000
De Ziekte van Kawasaki, van een gerichte diagnose naar een betere behandeling	300.000	300.000
Totaal Fonds Hart en Vaatziekten 3	2.126.820	891.000
Fonds Hematologische Oncologie 4		
CLL en het afweersysteem 2 - A.P. Kater	10.269	-
Nieuwe mutaties leukemie - Peters van der Laan Stichting	54.460	-
Feacestransplantatie - poep als medicijn - Hazenberg	63.561	-
Agressieve lymfomen - Lymfklierkanker - Kersten	19.400	-
Onderzoek AML Hazenberg	152.500	-
De rol van HOS in het ontstaan van graft versus host ziekte	42.312	-
Dutch WM Task Force	205.000	160.000
Provoking homelessness of the tumor cells as a strategy to cure lymphoma (PRO-CURE)	715.463	540.000
CLL en het afweersysteem - Iris de Weerd (d)	26.830	22.500
Totaal Fonds Hematologische Oncologie 4	1.289.794	722.500
Fonds op Naam Lymph&Co 6		
Beter begrijpen van lymfklierkanker	232.431	-
Totaal Fonds op Naam Lymph&Co 6	232.431	-
Fonds Maag-, Darm- en Leverziekten 7		
Experimentele chirurgie - Kwantitatieve meting van leverfunctie (a)	70.256	-
GIOCA - MDL	-	46.000
Tiger Studie - slokdarmkanker	224.526	80.000
LvL long term follow up was - Hepatitis B - MDL	2.677	-
Onderzoek Barret Slokdarm Jacques Bergman	33.715	-
Eva Roos 2016030101	28.915	-
Microcirculatie van abdominale organen (Zehra Uz)	18.955	-
Biliary HCO3- Umbrella	301.925	159.000
Welke medicijnen zijn effectief en kostenbesparend in primaire scleroserende cholangitis?	20.000	-
Non-invasieve intra-operatieve visualisatie van zenuwen (aanstelling Kenneth Chin)	2.571	-
Behandeling van congenitale galweg- en pancreasafwijkingen	71.954	-
Optimalisatie van orgaanpreservatie - aanstelling Julia Houtzager	37.091	-
Oorzaak en optimale behandeling van achalasia	50.000	30.000
Darmziekten bij kinderen en jongvolwassenen op sporen	20.000	-
aanstelling Lotte Franken (a)	76.417	-
International PSC Study Group (IPSCSG)	80.000	60.000
Biomarkers voor de behandeling van alveesklierkanker	21.000	-
Project klinische studies alveesklierkanker	10.000	8.000
Totaal Fonds Maag-, Darm-, en Leverziekten 7	1.070.001	383.000

Vervolg nog te betalen en nog te ontvangen bedragen per onderzoek 2018

	Te betalen 2018	Te ontvangen 2018
	€	€
Fonds Metabole ziekten 8		
Sanfilippo op weg naar een gerichte behandeling	74.880	79.500
Totaal Fonds Metabole Ziekten 8	74.880	79.500
Fonds Neurochirurgie 9		
Hersentumoren als oorzaak van epilepsie	10.280	-
Totaal Fonds Neurochirurgie 9	10.280	-
Fonds Overig 12		
Orale Graft versus Host Disease	15.906	-
Onderzoek naar een vaccin van de ziekte van Lyme	110.950	75.000
Geneesmiddelen bij Chronische hepatitis B	5.181	-
Ontwikkelen van een ex vivo baarmoedermodel	204.490	147.500
Allele specifieke siRNAs	6.180	-
Opheldering van de rol van, LRSAM1, in de ziekte van Charcot-marie-Tooth	76.000	76.000
Identification of microRNAs for chronic Hepatitis	16.763	-
Screening en validatie van compounds die de afbraak van eiwitten verbeterd bij Huntington	127.793	107.000
Kinderen met traumatisch letsel op de spoedeisende hulp; ongelukje of kindermishandeling?	168.869	125.000
Verbeteren van de afbraak van klonterende eiwitten bij de ziekte van huntington	312.967	175.000
ChAngE: CHildhood Adversity aNd (epi)GEnetics consortium	26.941	-
Eerste interactie tussen B-cellen van het immuunsysteem en hiv-vaccin kandidaten	13.870	3.000
Down Syndroom ontleed	29.760	29.760
PTSS support coach app	7.502	6.564
Ontwikkelen van nieuwe diagnostiek naar de ziekte van Lyme	388.969	200.000
Refluxziekte bij zuigelingen	25.000	-
Overige Onderzoeken	4.000	-
Sturge Weber Syndroom	73.938	4.250
Novice 2 Studie	29.600	-
De afbraak van het gemuteerde huntington eiwit verbeteren bij de ziekte van Huntington	224.205	195.000
AMC Reuma Bioplatform	90.000	60.000
opnieuw toewijzen	31.951	-
Late schade door het immuunsysteem bij virale hersenontstekingen	50.000	22.000
CROES	124.950	83.300
Radiologie - aanstelling T. Labeur	10.500	-
Sarcomen bij kinderen	5.000	-
PLVAP	500.000	500.000
Kwaliteit van leven in kaart	25.000	-
De rol van afweercellen in de hersenen bij het Prader-Willi syndroom	50.000	5.000
Het tumorlandschap in baarmoederhals- en vulvacarcinoom	200.000	200.000
The role of innate immune reprogramming in hyper IgD syndrome	300.000	300.000
Optimalisatie van het bestralingsplan bij patiënten met vergevorderde baarmoederhalskanker	50.000	50.000
Victory studie	54.425	-
Gyraat atrofie; ontwikkeling van een nieuwe behandeling om blindheid bij kinderen te voorkomen	95.000	95.000
Testen op hiv bij indicatoren in ziekenhuizen (Protest 2.0)	65.753	65.753
Wilsbekwaamheid bij transgenderkinderen	50.000	50.000
Totaal Fonds Overig 12	3.571.461	2.575.127
Fonds op Naam 99		
Fonds op Naam - SLMK	-	28.000
Ontrafelen van de communicatie cellen voor anti kanker (immuno)therapie II	214.798	-
Biobank ondersteuning	112.697	-
Fonds op Naam - Klinkerpad III	-	400.000
Totaal Fonds op Naam 99	327.495	428.000
TOTAAL TE ONTVANGEN / BETALEN	8.712.388	5.079.127

4.3 Hoofd- en nevenfuncties bestuur

Mevrouw M.L. (Mary Lou) Collins

Hoofdfunctie: Directeur Stichting New Angle, *sinds 31 oktober 2011*

Nevenfuncties:

- Directeur Sailfish Management BV, *sinds 4 januari 2011*
- Directeur Sailfish BV, *sinds 12 maart 2016*
- Directeur Softmark BV, *sinds 1 mei 2017*
- Directeur Discourse BV, *sinds 1 april 2017*
- Directeur Bucket BV, *sinds 19 oktober 2017*
- Lid bestuur Stichting Beheer Split-A-Gift, *sinds 21 juni 2016*
- Commissaris Blue Marlin Solutions BV, *sinds 16 januari 2018*

De heer F.A. (Frank) Eijken

Hoofdfunctie: Zelfstandig consultant

Nevenfuncties:

- Bestuurder ORN
- Lid Raad van Toezicht The Media Exchange
- Lid Raad van Toezicht Olijck Food Group

De heer W.K.B. (Wim) Koning

Hoofdfunctie: geen (gepensioneerd)

Nevenfuncties:

- Voorzitter Stichting Club Classique
- Penningmeester Stichting Vredenburg
- Penningmeester Stichting Theresa Spijker

Mevrouw G.J.M. (Frida) van den Maagdenberg

Hoofdfunctie: Lid Raad van Bestuur AMC

Nevenfuncties:

- Lid Raad van Commissarissen/voorzitter Auditcommissie Nederlandse Loterij, *vanaf 1 april 2017*
- Lid Raad van Commissarissen, en lid Benoemings- en Beloningscommissie Nederlandse Waterschapsbank, *vanaf 1 april 2017*
- Lid bestuur Nivel, *vanaf 1 januari 2017*
- Lid Centrale Plancommissie Centraal Planbureau, *vanaf augustus 2017*
- Lid Raad van Commissarissen Coöperatie SURF B.V., *van januari 2017 tot en met augustus 2018*

De heer J.W. (Jan Willem) Sieburgh

Hoofdfunctie: Directeur a.i. Stedelijke Museum Amsterdam, *vanaf 1 november 2017*

Nevenfuncties:

- Lid raad van commissarissen Swinkels Family Breweries
- Directeur/bestuurder Mimmo Holding BV