

Stichting VUmc Fonds



Foto: DigiDaan

JAARVERSLAG 2021

Voorwoord

Geachte lezer,

Evenals in 2020 werd ook het jaar 2021 gedomineerd door de effecten van het Coronavirus en de hierin optredende mutaties. Dit had grote gevolgen voor de individuele gezondheid van patiënten en hun naasten, de zorgprofessionals en instellingen. De weerslag hiervan had niet alleen een ontwrichtende werking op de gehele maatschappij maar was ook van grote invloed op de fondsenwervende activiteiten van de binnen ons Fonds opererende vakgroepen, omdat publieke acties door de van overheidswege opgelegde beperkingen slechts beperkt doorgang konden vinden. Gelukkig bleven onze donateurs ons trouw met hun financiële steun voor het wetenschappelijk onderzoek.

Daarnaast werd in het kader van de fusie tussen VUmc en AMC de integratie van personeel en afdelingen op beide locaties, de Boelelaan en de Meibergdreef, conform de bestaande plannen verder uitgerold. Dit had ook tot gevolg dat de onder Communicatie ressorterende afdeling Fondsenwerving op de Boelelaan werd samengevoegd met de afdeling Fondsenwerving van locatie Meibergdreef. Zij functioneren nu gezamenlijk als een zelfstandige afdeling direct onder de RvB van Amsterdam UMC. Deze reorganisatie leidde tot een onzekere periode, niet alleen voor alle betrokken personeelsleden, maar in het verlengde hiervan ook voor het bestuur. In deze reorganisatie door het Amsterdam UMC werd gekozen voor een éénhoofdige leiding van de gezamenlijke afdeling fondsenwerving en relatiebeheer en wel in de persoon van Pelagia de Wild. Maudy van Ommen heeft helaas Amsterdam UMC verlaten; het bestuur en de raad van toezicht van het VUmc-Fonds zijn haar voor haar inzet in de afgelopen jaren heel veel dank verschuldigd.

Het fusieproces van het VUMC-Fonds en de AMC Foundation verliep door cultuurverschillen stroef en gaf besturen en de RvB van het Amsterdam UMC ook de mogelijkheid om de governance nog eens op toekomstbestendigheid te toetsen. Aan de hand van de aanbevelingen van een kleine onafhankelijke commissie wordt momenteel, in nauwe samenwerking met een notaris, gewerkt aan de voltooiing van het fusieproces.

En er waren ook successen. Het Amsterdam UMC tezamen met de Stichting Adore, met hierbinnen het Cancer Center Amsterdam en het VUmc-Fonds/Stichting Steun Alzheimer, en de steun van grote donateurs maakten het mogelijk om eind 2021 hernieuwd het te realiseren researchgebouw aan te besteden. In dit “state of the art” gebouw zullen de onderzoekersgroepen van de Neurowetenschappen en Oncologie/Cancer Center Amsterdam worden gehuisvest. Door kruisbestuiving van deze onderzoekers met hun expertise van snelle celgroei (kanker) en celverlies (Alzheimer/MS etc.) zal dit hopelijk leiden tot nieuwe fundamentele inzichten in beide ziekteprocessen en daardoor betere behandeling van patiënten.

En ondanks de beperkingen door Corona vonden de volgende fondsenwervende activiteiten wel doorgang: de 9^e Alzheimer Rally tbv. het “Tweelingen onderzoek”. Het Team Samen Sterk ontwikkelde samen met Restaurant AIM “foodboxen”, die werden verkocht en bij de koper thuisbezorgd. Een sponsoractie via Facebook werd gestart. Van vele particulieren werden donaties ontvangen. Aegon organiseerde een kerstpakket-actie en ook vanuit diverse separate stichtingen werden donaties ontvangen van aanzienlijke bedragen. Het Melodia-onderzoek ontving donaties om de impact van muziek op dementie te kunnen onderzoeken. Daarnaast was er een sponsor, die geld inzamelde via deelname aan de Marathon van Eindhoven tbv het FTD-onderzoek. Ook werden uit nalatenschappen aanzienlijke bedragen ontvangen.

Ook de andere onderzoekers, waarvan het VUmc-fonds de gelden beheert, slaagden erin ondanks Corona geld voor hun onderzoek te verwerven, zoals voor kinderkanker (VONK) en voor de witte stofziekten van de hersenen bij kinderen.

Voor versterking van de sponsoractiviteiten tbv onderzoek op het gebied van MS werd in 2021 een relatiemanager/fondsenwerver aangesteld, die met veel enthousiasme haar werkzaamheden is gestart. Moderne media-middelen ten behoeve van sponsorwerving werden hier succesvol ingezet via o.a. een bekende gaming streamer. En er werd door een bekende artiest samen met zijn dochter zelfs een CD opgenomen waarvan de opbrengst ten goede kwam aan MS Centrum Amsterdam.

Uiteindelijk kon aan het einde van het jaar 2021 een opbrengst van ruim 3.7 miljoen euro ten behoeve van het onderzoek worden bijgeschreven.

Het bestuur dankt medewerkers, onderzoekers, artsen en vele vrijwilligers voor hun niet aflatende inzet in het afgelopen jaar. Daarnaast zijn we alle donateurs en sponsoren/stichtingen heel erkentelijk voor hun trouwe financiële steun om door onderzoek de zorg van patiënten te verbeteren en waar mogelijk te kunnen genezen.

Namens het bestuur van het VUmc-Fonds,

Prof.dr. J.A.Rauwerda,
Voorzitter.

Inhoud

Het jaarverslag bestaat uit een bestuursverslag (hoofdstuk 1 t/m 7) en een jaarrekening (hoofdstuk 8 en bijlagen).

1 Algemene informatie	6
1.1 Naam	6
1.2 Doelstelling	6
1.3 Bestuur en toezicht	6
1.4 Statuten	6
2 Activiteiten en financiële positie	7
2.1 Realisatie doelstellingen jaarplan 2021	7
2.2 Efficiënte processen, doelmatige besteding	9
2.3 Kosten van fondsenwerving	9
2.4 Reserves en fondsen	9
2.5 Treasury & vermogensbeleid	10
2.6 Risicomanagement	10
2.7 Vrijwilligersbeleid	12
2.8 Communicatie met belanghebbenden	12
2.9 Klachtenregeling	12
5 Governance	17
5.1 Taak en werkwijze	17
5.2 Het bestuur in 2021	17
5.3 Ontwikkelingen bestuur en toezicht	17
5.4 De raad van toezicht	17
5.5 Benoeming en zittingsduur	17
5.6 Bezoldiging en vergoedingen	18
5.7 Samenstelling bestuur en raad van toezicht	18
6 Toekomst	19
6.1 Jaarplan 2022	19
6.2 Begroting 2022	20
6.3 Verdere toekomst	21
7 Verslag raad van toezicht	22
8 Jaarrekening	23
8.1 Balans per 31 december 2021	23
8.2 Staat van baten en lasten	24
8.3 Toelichting bij de jaarrekening	25
8.4 Toelichting op de balans	29
8.5 Toelichting op de staat van baten en lasten	32

8.6 Ondertekening van het jaarverslag	36
8.7 Overige gegevens	37
Controleverklaring onafhankelijke accountant	37
Bijlage A: Fondsen per onderzoek/doelbesteding 2021	41
Bijlage B: (Nieuw) aangegane verplichtingen voor onderzoek in 2022	43
Bijlage C: Hoofd- en nevenfuncties bestuur en raad van toezicht	44

1 Algemene informatie

1.1 Naam

Statutaire naam: Stichting VU medisch centrum Fonds, statutair gevestigd in Amsterdam. In dit jaarverslag wordt verder 'Stichting VUmc Fonds' of 'VUmc Fonds' gebruikt. Registratienummer Kamer van Koophandel: S 34141228.

1.2 Doelstelling

Doelstelling: het steunen van projecten in Amsterdam UMC, locatie VUmc, door het werven van aanvullende middelen in geld en natura voor patiëntenzorg, onderzoek, onderwijs en faciliteiten. De formele formulering van de doelstelling en hoe deze wordt verwezenlijkt, is te vinden in de statuten. De stichting heeft de ANBI-status.

Medio 2018 zijn VUmc en AMC bestuurlijk gefuseerd en werken samen onder de naam Amsterdam UMC. In dit jaarverslag wordt Amsterdam UMC gehanteerd en indien van toepassing 'locatie VUmc' of 'locatie Boelelaan' toegevoegd.

1.3 Bestuur en toezicht

In 2021 bestond het bestuur uit drie leden en de raad van toezicht uit vier leden. In hoofdstuk 5 vindt u hierover meer informatie.

1.4 Statuten

Stichting VUmc Fonds is op 21 augustus 2000 opgericht onder de oorspronkelijke naam Vrienden VU Medisch Centrum. De statuten zijn in overeenstemming met de wet- en regelgeving voor filantropische instellingen. In de statuten is ook de verhouding tussen VUmc Fonds en VUmc, tegenwoordig aangeduid als Amsterdam UMC, locatie VUmc beschreven. De statuten zijn gepubliceerd op de website van Amsterdam UMC, locatie VUmc.

2 Activiteiten en financiële positie

Het bestuur van VUmc Fonds is verantwoordelijk voor de dagelijkse gang van zaken. Het bestuur beoogt transparantie in haar manier van werken en legt daarover verantwoording af conform de laatste inzichten en richtlijnen. VUmc Fonds hanteert het validatiestelsel van de Samenwerkende Brancheorganisaties Filantropie en rapporteert conform RJ 650 van de Raad voor de Jaarverslaggeving; de jaarverslaggevingsregels voor Fondsenwervende Organisaties.

VUmc Fonds ondersteunt een groot aantal projecten en een aantal onderliggende stichtingen. Dit gebeurt door fondsenwervende activiteiten, administratie en het besteden en beheren van gelden. Bestedingen binnen projecten richten zich op wetenschappelijk onderzoek, onderwijs, patiëntenzorg en voorlichting.

In het verlengde van de al doorgevoerde bestuurlijke fusie tussen AMC en VUmc, zijn VUmc Fonds en AMC Foundation al in 2019 begonnen om systemen op elkaar af te stemmen. Ook werken beide fondsen met dezelfde externe accountant en is de verslaggeving nader geharmoniseerd.

Conform de officiële richtlijn voor fondsenwervende organisaties, RJ 650, worden onvoorwaardelijke toekenningen van donateurs voor het totale bedrag van de toekenning gezien als inkomsten en worden de onvoorwaardelijke toezeggingen aan projecten gezien als verplichtingen. Toekenningen en toezeggingen met bepaalde voorwaarden, buiten de invloedssfeer van VUmc Fonds, worden op kasbasis geboekt.

Dit jaarverslag vermeldt ook de zogeheten 'Baten in natura'. Stichting VUmc Fonds wordt ondersteund door een aantal medewerkers, die in dienst zijn van VUmc en al dan niet exclusief activiteiten verrichten voor VUmc Fonds. Slechts een (minderheids)deel van deze kosten wordt daadwerkelijk aan het Fonds doorbelast. De resterende kosten van Amsterdam UMC, locatie VUmc worden gezien als een 'donatie in natura', dat wil zeggen, ze worden zowel verantwoord onder de inkomsten van het Fonds (Baten als tegenprestatie voor de levering van diensten) als onder de Lasten van het Fonds (Wervingskosten en Beheer & administratie). Per saldo hebben deze baten in natura dus geen gevolgen voor het resultaat van het Fonds, ze hebben echter wel (negatieve) invloed op de kostenratio's.

2.1 Realisatie doelstellingen jaarplan 2021

Elk jaar formuleert VUmc Fonds haar doelstellingen in een jaarplan. Voor 2021 stonden de volgende prioriteiten geformuleerd:

- A Focusgebieden als bestedingsdoel
- B Fondsenwerving, behoud in inkomsten en donateurs in 'Corona-tijd'
- C Organisatie en financieel beheer

ad A Focusgebieden als bestedingsdoel

- Bij de besteding van de fondsen is de focus in 2021 op de twee neurologische focusgebieden gebleven: Alzheimer en MS. Ruim 60% van de inkomsten werden gerealiseerd in deze twee focusgebieden. De specifieke focus op MS door de aanstelling van een extra fondsenwerver leverde in 2021 al mooie resultaten en tevens een basis voor hogere inkomsten in de jaren hierna.

ad B Fondsenwerving, behoud en zo mogelijk groei in inkomsten en donateurs

- De coronacrisis betekende dat fysieke activiteiten, gericht op acquisitie en behoud van donateurs, voor een belangrijk deel geen doorgang konden vinden. De invloed hiervan op de fondsenwerving en de realisatie van de doelstellingen was gelukkig beperkt, mede omdat op allerlei manieren hard gewerkt is om in contact te blijven met onze donateurs. De totale inkomsten van VUmc Fonds in de jaarrekening 2021 waren met

ruim € 3,7 miljoen weliswaar lager dan de € 4,6 miljoen in 2020, maar nog steeds een toename ten opzichte van 2019. Op kasbasis bedroegen de inkomsten € 3,75 miljoen.

- De fondsenwerving en het relatiebeheer voor alzheimeronderzoek heeft in 2021 € 2,0 miljoen aan inkomsten opgebracht (€ 2,3 miljoen op kasbasis).
- De fondsenwerving en het relatiebeheer voor het MS Centrum Amsterdam heeft in 2021 een verdere basis gelegd tot structureel hogere inkomsten voor de komende jaren.
- De inkomsten voor VONK (VUmc Onderzoek Naar Kinderkanker) lopen langzaam terug (iets minder dan € 200K in 2021). Sinds 2019 vindt de fondsenwerving voor kinderkanker primair via het Prinses Máxima Centrum plaats, echter een deel van het belangrijke onderzoek vindt nog steeds plaats in Amsterdam UMC, zodat doneren aan kinderkanker via VUmc Fonds gewenst en mogelijk blijft.
- In 2021 werd een groot bedrag ontvangen vanuit een nalatenschap voor het onderzoeksgebied 'witte stofziekten bij kinderen'.
- Het actief werven van kleine donateurs (Vrienden van VUmc) had ook het afgelopen jaar sterk te lijden onder de coronacrisis. De noodzakelijke maatregelen om het aantal bezoeken en bezoekers aan de polikliniek te verminderen, betekende dat actiever face-to-facewerving van nieuwe donateurs in de polikliniek al vanaf maart 2020 is stopgezet. Door in te zetten op behoud van bestaande donateurs en werving binnen de bestaande vrienden is het gelukt de inkomsten enigszins op peil te houden.
- In 2021 is de werving voor ADORE succesvol voortgezet en inmiddels is de 'go'-beslissing genomen. In dit unieke onderzoekscentrum zal zich zowel onderzoek naar kanker als naar alzheimer en MS concentreren. VUmc Fonds ondersteunt dit initiatief via onze grote onderzoeksgroep naar de ziekte van Alzheimer.

ad C Organisatie en financieel beheer

- Na de introductie van een CRM-systeem, het uitbesteden van de financiële administratie aan Orchestra en de opzet van een projectadministratiemodule, is in 2021 geprofiteerd van de nieuwe en geautomatiseerde opzet.
- Naast financiële informatie, is in deze werkwijze nu online realtime managementinformatie beschikbaar voor de verschillende onderzoeksgebieden.
- De ingezette automatiserings- en efficiencyslag is schaalbaar naar de toekomst.

Ontwikkelingen rondom de fusie

Vanaf 1 maart 2021 zijn de beide fondsenwervende afdelingen van locaties VUmc en AMC samengevoegd onder een eenhoofdige leiding. Vanaf dat moment zijn ook de fusiegesprekken tussen de Stichtingen weer in beeld gekomen. De besturen van zowel de Stichting VUmc Fonds, als haar grootste klant, de Stichting Steun Alzheimer Amsterdam, trekken hierbij gezamenlijk op, waarbij zorgvuldigheid boven snelheid gaat. Het is goed om te zien dat met name bij de fondsenwerving en bij de bestedingsdoelen al volop wordt samengewerkt en afgestemd met locatie AMC. Naar verwachting leiden de besprekingen in de loop van 2022 tot een succesvolle fusie.

Financiële resultaten

VUmc Fonds ontving in 2021 op haar bankrekening het prachtige bedrag van € 3,75 miljoen aan giften, weliswaar iets minder dan in 2020. Op toekenningsbasis en conform RJ 650 bedroegen de inkomsten € 3,7 miljoen. Vanuit de geworven gelden gaf VUmc Fonds in 2021 € 3,4 miljoen uit aan onderzoek en patiëntenzorg binnen locatie VUmc. Op toekenningsbasis in jaarrekening conform RJ 650 (vanwege het feit dat minder nieuwe onderzoeken werden gestart) waren de uitgaven: € 1,5 miljoen.

Bijgaand de vergelijkende cijfers (RJ 650 basis) en een aantal meerjarenratio's

Kerncijfers (meerjaren)	2018	2019	2020	2021
Som van de baten	5.220.920	4.030.163	4.653.685	3.740.378
Som van de lasten	6.892.233	4.150.269	3.334.985	1.906.412
Besteed aan doelstellingen	6.373.831	3.648.379	2.880.502	1.518.630
Wervingskosten (incl. in natura)	281.757	291.276	235.085	234.588
Kosten Beheer & Administratie (incl. in natura)	236.644	210.614	219.398	153.194
Doelbestedingen / Baten (1)	122%	91%	62%	40,6%
Doelbestedingen / Lasten	92%	88%	86%	79,7%
Wervingkosten als % van de totale baten (2)	5,4%	7,2%	5,1%	6,3%
Beheerskosten als % van de totale baten (2)	4,5%	5,2%	4,7%	4,1%
Kosten / Batenratio (3)	3,7%	5,2%	3,1%	4,2%

(1) Afhankelijk van de doorlooptijd van projecten kan dit percentage over de jaren sterk fluctueren. LT Doelstelling is >90%

(2) Incl. (wervings- en beheers-)kosten in natura

(3) Werkelijke kosten (kasbasis) als % van geworven baten, doelstelling <10%

2.2 Efficiënte processen, doelmatige besteding

De financiële administratie is ook in 2021 ingericht en gecontroleerd conform de richtlijn RJ 650, waarmee aan derden verdere zekerheid wordt gegeven dat giften altijd doelmatig en conform de afspraken met de donateur worden besteed. VUmc Fonds heeft in 20201 een groot aantal onderzoeken ondersteund, waarvan de doelmatigheid door bestuur en bestaande medische en wetenschappelijke instanties binnen Amsterdam UMC, locatie VUmc is beoordeeld. In hoofdstuk 4 staat de rapportage over de voortgang van een aantal belangrijke projecten.

2.3 Kosten van fondsenwerving

VUmc Fonds streeft naar zo laag mogelijke kosten voor werving en beheer van giften. In 2021 kwam bijna 96% van de geworven baten ten gunste van de bestedingsdoelen. In 2020 was dat bijna 97%. Dit percentage is exclusief de (personeels)kosten die Amsterdam UMC deels voor haar rekening neemt (kosten in natura).

2.4 Reserves en fondsen

VUmc Fonds wil geworven middelen snel en efficiënt besteden. Daarom worden er niet meer gelden aangehouden dan redelijkerwijs nodig is om de doelstellingen te bereiken. De aangehouden gelden kennen een onderscheid naar bestemming: reserve of fonds. Bij reserves is de bestemming aan de middelen gegeven door het bestuur van VUmc Fonds. Bij een fonds heeft een donateur aan de donatie een specifieke bestemming gegeven. Een fonds wordt vervolgens een verplichting als het bestuur de gelden van deze donaties onvoorwaardelijk toezegt aan een project.

Fondsen

Fondsen worden gevormd als derden een deel van de middelen een specifieke bestemming geven, al dan niet via een Fonds op Naam. Onder fondsen vallen ook donaties waarvan de donateur heeft aangegeven dat deze niet bestemd zijn om te besteden, maar om te beheren en het rendement te besteden aan de doelstelling. VUmc Fonds heeft momenteel geen van dergelijke vermogensfondsen.

Continuïteitsreserve

Een continuïteitsreserve is nodig voor de dekking van risico's op korte termijn. En om zeker te stellen dat VUmc Fonds ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. Daartoe acht het bestuur van VUmc Fonds het noodzakelijk voor anderhalf jaar de jaarlijkse feitelijk te betalen contractkosten (kasbasis) van de beheersorganisatie (in 2021 ca. € 37K) als continuïteitsreserve te reserveren. Daarmee heeft VUmc Fonds de mogelijkheid om bestedingsdoelen altijd door te laten lopen, terwijl zij aanvullende middelen voor haar jaarlijkse kosten werft of, onverhoopt, alternatieven onderzoekt om beheer en fondsenwerving veilig te stellen bij derden. Ultimo 2021 is de continuïteitsreserve iets beneden de doelstelling komen te liggen. Een en ander zal echter opnieuw worden bekeken binnen de kaders van de fusie met de AMC Foundation, zodat het Bestuur op dit moment geen verdere actie onderneemt.

2.5 Treasury & vermogensbeleid

Het beleggingsbeleid van VUmc Fonds sluit aan bij de doelstellingen in de statuten. VUmc Fonds ontvangt giften van derden, oormerkt deze giften conform de bestemming van de gever, beheert deze gelden en stelt deze beschikbaar voor de geoordeelde projecten en activiteiten. Het treasurystatuut geeft daarbij richting aan de beleggingsfunctie van VUmc Fonds, en wel via:

- het zorgdragen voor de tijdige beschikbaarheid van de benodigde geldmiddelen tegen acceptabele condities (beschikbaarheid);
- het optimaliseren van het rendement van tijdelijk overtollige liquide middelen binnen het kader van het treasurystatuut (renteoptimalisatie);
- het beheersen en bewaken van financiële risico's die aan de geldstromen van VUmc Fonds zijn verbonden (risicominimalisatie).

Het uitzetten van alle overtollige middelen gebeurt op basis van een actuele liquiditeitsprognose van de projecten die onder VUmc Fonds vallen. Jaarlijks ligt aan de vaststelling van het overall jaarplan van VUmc Fonds een liquiditeitsprognose voor het komende jaar ten grondslag. Bij het uitzetten van overtollige gelden mogen transacties uitsluitend worden afgesloten met een financiële instelling, die:

- in Nederland is gevestigd;
- onder toezicht staat van De Nederlandsche Bank;
- minimaal een A-rating heeft van tenminste één erkende rating agency (voor bedragen boven € 100.000).

Middelen worden maximaal twee jaar uitgezet en het doel is niet vermogenswinst halen (beleggen), maar zo mogelijk rente-inkomsten te behalen om inflatie te vermijden. Het vermogen van VUmc Fonds wordt niet gebruikt voor leningen, voorfinanciering of garantstellingen anders dan voor de projecten zelf.

2.6 Risicomanagement

In de uitvoering van haar activiteiten streeft VUmc Fonds een laag risicoprofiel na. Het risico per risicotype is als volgt te kwalificeren:

Strategisch risico

De doelstellingen van VUmc Fonds worden in overleg met het bestuur van Amsterdam UMC bepaald en vastgesteld. De doelstellingen van VUmc Fonds zijn daarmee direct afgeleid van de doelstellingen van Amsterdam UMC. Het strategisch risico wordt verkleind doordat financiële bijdragen aan onder andere wetenschappelijke onderzoeken en grote projecten pas worden toegekend en uitgekeerd nadat de middelen daarvoor daadwerkelijk geworven en ontvangen zijn door VUmc Fonds.

Bestedingsrisico

Het bestuur van VUmc Fonds is verantwoordelijk voor het toezicht op de besteding van de toevertrouwde onderzoeksgelden. Om hieraan uitvoering te geven is besloten aansluiting te zoeken bij de procedures voor de goedkeuring van al het mensgebonden onderzoek door de Medisch Ethische Toetsingscommissie (METc VUmc) binnen Amsterdam UMC. Waar toezeggingen andere doelen betreffen worden bestedingsrisico's beperkt door monitoring van projecten aan de hand van voortgangsverslagen.

Operationeel risico

De werkorganisatie van VUmc Fonds is gehuisvest in Amsterdam UMC, locatie VUmc en maakt gebruik van de faciliteiten van het ziekenhuis. Daarmee zijn de risico's op het vlak van IT-infrastructuur, databescherming, brandveiligheid et cetera gelijk aan het risiconiveau van Amsterdam UMC.

Wat de feitelijke (administratieve) risicobeheersing betreft zijn er maatregelen genomen door de uitbesteding van de administratie aan Orchestra Beheer. Het geven van akkoord op betalingen en het doen van overboekingen zijn protocollair geregeld. De interne processen zijn beschreven in een planning- en controlcyclus.

Financieel risico

Om financiële risico's tegen te gaan worden de onderzoeksgelden fasegewijs toegekend. De kosten van de werkorganisatie van VUmc Fonds zijn laag, onder andere doordat de administratie is uitbesteed en overige medewerkers (deels) worden betaald door Amsterdam UMC. VUmc Fonds houdt een continuïteitsreserve aan voor onverwachte uitgaven, maar deze kan door de structuur laag blijven ten opzichte van de totale reserves van VUmc Fonds.

VUmc Fonds houdt kortlopende liquide middelen aan bij gerenommeerde financiële instellingen die gebruikt worden voor de verplichtingen die het Fonds is aangegaan. Daarmee heeft VUmc Fonds nauwelijks liquiditeitsrisico. VUmc Fonds maakt geen gebruik van financiële instrumenten anders dan direct opvraagbare tegoeden bij grootbanken. Daarmee is er geen risico op waardefluctuaties van financiële instrumenten. Aan de andere kant heeft zij dus geen vermogenswinsten en inmiddels rentelasten in plaats van rentebaten.

Reputatierisico

VUmc Fonds is zich bewust van risico's die de goede naam zouden kunnen aantasten. Door deze risico's te onderkennen en erop te anticiperen blijft eventuele schade uit of wordt tot een minimum beperkt. Mogelijke risico's zijn bijvoorbeeld:

- Lagere inkomsten uit fondsenwerving dan verwacht. In dat geval worden bestedingen en ambities daarop aangepast.
- Een bijdrage toekennen aan een project waarbij later blijkt dat het geld niet is besteed aan het doel waarvoor het beschikbaar is gesteld. Dit risico is ondervangen met het meeroegenprincipe bij de interne procedures; afhankelijk van de hoogte van de bijdrage van VUmc Fonds kijken meer mensen mee naar de aanvraag, het projectadvies en bijbehorende documenten.
- Fraude door bestuur, directie of medewerkers. Dit risico is ondervangen door adequate interne beheersingsmaatregelen (meeroegenprincipe en functiescheiding) op risicogebieden zoals betalingsverkeer, inkopen en onkostendeclaraties.
- Onzorgvuldig genomen beslissingen. Maatregel: bij het nemen van beslissingen door het bestuur wordt het risico op imagoschade nadrukkelijk meegewogen.
- Het niet in acht nemen van privacyregels, het aannemen van onrechtmatig verkregen gelden en dergelijke. Voor het ontvangen van gelden is een toetsingskader opgesteld.
- Inkomsten worden in onvoldoende mate ingezet voor projecten, waardoor het in de toekomst lastiger kan worden om donaties te werven. Het bestuur voert een actief beleid om de onderzoekers hiervan te doordringen.

2.7 Vrijwilligersbeleid

VUmc Fonds maakte ook in 2021 binnen haar projecten weer gebruik van een groot aantal vrijwilligers van Amsterdam UMC, locatie VUmc. Deze vrijwilligers vallen onder het vrijwilligersbeleid van Amsterdam UMC.

2.8 Communicatie met belanghebbenden

VUmc Fonds kent diverse belanghebbenden. Donateurs staan centraal, maar ook artsen en andere medewerkers van Amsterdam UMC en ook vrijwilligers die betrokken zijn bij fondsenwerving en bij de uitvoering van de projecten, behoren tot de stakeholders. Via een groot aantal kanalen, zoals een eigen blad, sociale media en bijeenkomsten wordt met alle belanghebbenden contact onderhouden.

Donateurs

- Het donateursblad EigenWijs verscheen ook in 2021 zoals gebruikelijk driemaal; In elke editie wordt aandacht gevraagd voor een nieuw project binnen een van de speerpunten.
- In mei 2021 werd een online donateursbijeenkomst georganiseerd, waarbij ook de donateurs en relaties van de AMC Foundation voor zijn uitgenodigd.
- Alzheimercentrum Amsterdam heeft (digitale) evenementen voor haar donateurs georganiseerd, zoals de jaarlijkse Alzheimer Actueel en de maandelijkse lunch&learn bijeenkomsten
- Het MS centrum stuurt een maandelijkse digitale nieuwsbrief naar relaties en donateurs
- In december hebben alle donateurs een digitale kaart ontvangen om hen een goed 2022 te wensen en te bedanken voor hun donatie.

Afdelingen van VUmc

VUmc Fonds wordt ondersteund door een team van fondsenwerpers en een backoffice. Zij zijn verantwoordelijk voor de uitvoering van fondsenwerving, het relatiebeheer en de financiële administratie van VUmc Fonds. Het team onderhoudt ook de contacten met projectleiders van onderzoeken en andere activiteiten buiten de focusgebieden waarvoor wordt geworven. De projectleiders brengen vaak een eigen netwerk mee dat het team ook benadert voor bijdragen.

De onderzoeksinstituten van Amsterdam UMC kunnen een aanvraag indienen voor (gedeeltelijke) financiering van een project door VUmc Fonds.

Bestuursleden / rvt-leden / ambassadeurs onderliggende stichtingen

Bij de verschillende projecten stelt een groot aantal mensen hun tijd, netwerk en middelen beschikbaar voor Stichting VUmc Fonds als ambassadeur en/of besturend lid, soms voor meerdere initiatieven tegelijk zoals de besturen van Stichting Steun Alzheimercentrum Amsterdam, Stichting VUmc Kinderstad en Stichting Adore

2.9 Klachtenregeling

VUmc Fonds heeft een klachtenregeling die voldoet aan de eisen van het huidige validatiestelsel. In voorkomende gevallen treedt een onafhankelijk jurist op als klachtenfunctionaris. In het verslagjaar zijn geen klachten ingediend.

3 Inkomst uit fondsenwerving

De stichting VUmc Fonds werft voornamelijk gelden voor het wetenschappelijk onderzoek van Amsterdam AMC, locatie VUmc. Het werk van de stichting wordt gevoed voor giften van een trouwe groep particulieren, vermogensfondsen en bedrijven. De stichting werft proactief geld voor twee thema's en biedt infrastructuur aan voor afdelingen en wetenschappers/artsen die fondsen willen werven voor hun activiteiten.

3.1. Fondsenwerving via focusgebieden

Ook in 2021 richtte de actieve fondsenwerving zich voornamelijk op de financiering van wetenschappelijk onderzoek, onderwijs en patiëntenzorg voor de focusgebieden Alzheimer en MS. Een kleiner deel van de actieve fondsenwervingscapaciteit werd ingezet voor de ondersteuning van artsen/wetenschappers in hun fondsenwervingsactiviteiten en voor het Vriendenprogramma, dat zich richt op kleinere structurele donaties.

Alzheimercentrum Amsterdam

Voor de actieve fondsenwerving ten behoeve van het Alzheimercentrum Amsterdam wordt een scala aan instrumenten en activiteiten ingezet. De twee relatiemanagers worden daarbij ondersteund door de bestuursleden van de Stichting Steun Alzheimercentrum Amsterdam, die zich tot doel hebben gesteld om onder ander via hun netwerk financiële steun te vinden voor het werk van centrum. Ook de directie van het Alzheimercentrum rekent fondsenwerving tot haar directe taak.

Het Alzheimer genootschap, dat bestaat uit ruim honderd leden die het onderzoek met een grote, meerjarige donatie steunen, vormt een belangrijk onderdeel van de fondsenwervende strategie.

In 2021 zijn wederom gelden ontvangen voor het Fonds Familie Smit, dat in 2020 als fonds op naam ten behoeve van het onderzoek van het Alzheimercentrum is opgericht. Elk jaar wordt ook een specifiek onderzoek uitgelicht en door het jaar heen in de etalage gezet bij verschillende doelgroepen. In 2021 was dat het MELODIA onderzoek naar de impact van muziek bij dementie. Voor dit onderzoek werd in 2021 ruim €184.000 euro gedoneerd. Tenslotte kreeg het Fonds een prachtige bijdrage van de Stichting Dioraphte voor het Alzheimer onderzoek naar familiebanden.

MS centrum Amsterdam

In 2021 kreeg het MS Centrum Amsterdam de mogelijkheid een ervaren fondsenwerfer/relatiemanager aan te stellen. Daarmee ging een lang gekoesterde wens van het MS centrum Amsterdam en VUmc Fonds in vervulling. De verwachting is dat hiermee, naar de komende jaren toe, de fondsenwerving voor het MS onderzoek een forse impuls krijgt.

Overige gebieden

De fondsenwerving voor de overige gebieden vindt vooral plaats door incidentele grote giften via wetenschappers en artsen en via het Vriendenprogramma. De bestaande 'vrienden' zijn in 2021 trouwe vrienden gebleken. Slechts een klein percentage moest noodgedwongen hun structurele steun intrekken. Nieuwe aanwas werven was wegens de maatregelen ter bestrijding van het corona-virus niet mogelijk.

3.2. Gezamenlijke acties

De meest in het oog springende gezamenlijke actie is die met Team Alzheimer, een waardevolle zusterorganisatie van waaruit onder andere het succesvolle programma van de Alzheimer Socks plaatsvindt van waaruit in 2021 ook de Alzheimer Challenge werd geïntroduceerd. De opbrengst van de Alzheimer Socks in 2021 bedroeg € 400.000.

3.3. Acties derden

In 2021 konden toch weer een aantal acties derden, zowel groot als klein, doorgang vinden.

Een greep uit de vele acties:

- De negende editie van de Alzheimer Rally kon doorgaan en leverde € 75.000 op voor het tweelingen onderzoek van het Alzheimercentrum
- De oma van een onderzoeker bij het Alzheimercentrum organiseerde ter gelegenheid van haar 90^{ste} verjaardag een actie via Split-a-gift die € 1.800 opleverde
- De stichting Mission Summit organiseerde ter afsluiting van hun 10-jarig bestaan een aantal lezingen en een Masterclass met een opbrengst van € 10.000.
- Gaming Streamer MrCrorat streamde een heel dag op Twitch om geld op te halen voor het onderzoek naar MS en haalde € 3.300 op.

3.4. Nalatenschappen

In 2021 is één nalatenschap ontvangen van € 400.000 voor onderzoek naar wittestofziekten bij kinderen. Daarnaast is het restant uit een eerder opgevallen nalatenschap ontvangen voor Alzheimer onderzoek van ruim € 40.000.

4 Bestedingen: steun aan projecten

Via het VUmc Fonds worden vele wetenschappelijke onderzoeksprojecten in Amsterdam UMC ondersteund met financiële bijdragen. Daarmee is de link tussen inkomsten via fondsenwerving en de besteding aan wetenschappelijk onderzoek heel direct te leggen. Dit bevordert de transparantie en daarmee het vertrouwen van de donateurs.

Hieronder een aantal voorbeelden van nieuw gestart onderzoek in 2021. Een volledig overzicht van lopende projecten vindt u in bijlage A, terwijl in bijlage B ook de tot nu toe gestarte nieuwe onderzoeksprojecten voor 2022 staan vermeld.

100-plus onderzoek II

Een van de meest aansprekende onderzoeken is het 100-plus onderzoek waarin onderzoekers onder leiding van dr. Henne Holstege op zoek zijn naar het geheim van geestelijk gezond oud worden. Hiervoor is een unieke onderzoeksgroep samengesteld van 100-plussers zonder dementie. Al eerder werd een genetische mutatie gevonden die bij gezonde 100-plussers meer voorkomt dan bij andere ouderen. De publicatie over deze ontdekking werd in de media breed uitgemeten. Het 100-plus onderzoek is inmiddels een doorlopend programma, waar mede het VUmc Fonds aan bijdraagt.

Melodia Onderzoek

Veel mensen voelen sterke emoties bij muziek. Dit is zeker ook het geval bij mensen met een vergevorderde dementie. Het is onbekend hoe, ondanks de uitgebreide hersenschade, muziek toch de hersenen van mensen met dementie kan activeren. Door middel van hersenscans willen de onderzoekers nagaan welke hersengebieden geactiveerd worden als iemand met dementie luistert naar zijn of haar favoriete muziek. En ook hoe verschillende vormen van hersenschade deze activatie beïnvloedt en hoe bepaalde activatie patronen samenhangen met specifieke klachten.

Het onderzoek moet nieuwe inzichten opleveren hoe muziek de hersenen kan activeren, zelfs bij hersenschade. Inmiddels is duidelijk dat hersengebieden die activeren tijdens het luisteren naar muziek grotendeels overlappen met hersengebieden die afsterven bij mensen met een fronto-temporale dementie. Het opmerkelijke is dat bij deze patiënten het ervaren van muziek niet verdwijnt, maar alleen verandert. Met de resultaten van dit onderzoek kunnen de onderzoekers beter voorspellen welke patiënten baat hebben bij bijvoorbeeld muziektherapie. De resultaten van dit onderzoek kunnen mogelijk ook leiden tot nieuwe aanknop punten om achteruitgang in het denkvermogen te vertragen. Dit onderzoek wordt mede gefinancierd door Alzheimer Nederland.

HIV remmer tegen ziekte van Alzheimer

Uit een eerder onderzoek van het Alzheimercentrum bleek dat een medicijn tegen het hiv-virus (Efavirenz) mogelijk ook effectief is tegen de ziekte van Alzheimer. De hiv-remmer bleek in gekweekte hersencellen de hoeveelheid van het schadelijke alzheimerewitten amyloid beta en pTau aanzienlijk te verminderen. Het middel werkt door heel specifiek de cholesterolhuishouding in de hersenen te verbeteren. De resultaten van dit onderzoek waren dusdanig veelbelovend dat de onderzoekers vergevorderde plannen hebben om de effectiviteit van het middel op mensen te gaan testen.

Een grote donatie van een Familie maakt dit vervolgonderzoek voor de komende 5 jaar mogelijk.

Familiebanden onderzoeken om dementie te begrijpen

In Nederland leven 280.000 mensen met dementie en door het ouder worden van de populatie zal dit aantal rond 2040 oplopen naar een half miljoen patiënten. Dementie

wordt veroorzaakt door verschillende hersenziektes en er zijn geen behandelingen. Een op de vijf personen zal dementie ontwikkelen, maar in sommige families komt dementie onevenredig vaak voor. Dit komt omdat bij alle vormen van dementie erfelijke aanleg een belangrijke rol speelt. In de meerderheid van de families wordt nog niet begrepen door welke erfelijke factoren familieleden ziek worden of door welke factoren sommige familieleden beschermd worden. Het herkennen en begrijpen van deze factoren helpt begrijpen wat de ziekte veroorzaakt. Onderzoekers verwachten veel te leren van families waar dementie veelvuldig voorkomt, maar in Nederland is er geen studie waarin we dit onderzoek kunnen doen. Doelstelling van het project is om een onderzoekscohort en een biobank met materiaal van families met dementie op te zetten.

Dit project is een samenwerking tussen de afdeling Humane Genetica, het Alzheimercentrum en de afdeling Klinische Chemie van Amsterdam UMC.

EMGO leerstoel

VUmc Fonds is ook erg gelukkig met een (hernieuwde) gift van de Stichting, die de EMGO leerstoel mogelijk maakt en welke leerstoel daardoor in 2021 met 5 jaar kon worden verlengd.

5 Governance

5.1 Taak en werkwijze

Het bestuur is belast met het besturen van Stichting VUmc Fonds. Het bestuur bepaalt het beleid, stelt de financiële kaders vast en heeft de eindverantwoordelijkheid voor de dagelijkse leiding. Het bestuur is zodanig samengesteld dat een onafhankelijke en integrale taakvervulling is gewaarborgd. In haar taakvervulling wordt het bestuur ondersteund door verschillende diensten binnen Amsterdam UMC. Bestuursleden worden benoemd door de raad van toezicht.

5.2 Het bestuur in 2021

In 2021 kwam het bestuur zevenmaal (meestal via TEAMS) bijeen voor een algemene vergadering, waarvan drie keer in combinatie met de raad van toezicht. Daarnaast is er ad hoc schriftelijk, telefonisch, via videoconferencing of via e-mail ook diverse malen overleg gepleegd over relevante zaken. In elke formele vergadering van het bestuur zijn de financiën, het beleid en de stand van niet-bestede middelen vaste agendapunten. Het spreekt voor zich dat de jaarstukken elk jaar de nodige aandacht krijgen. Specifiek kreeg in 2021 ook corona en de gevolgen hiervan voor fondsenwerving en (onderzoeks)projecten veel aandacht. Onderwerp van gesprek waren verder de ontwikkelingen rond Stichting ADORE. Deze stichting gaat een top neuro-oncologisch onderzoeksinstituut realiseren op het terrein naast het Imaging Center aan de De Boelelaan. Tenslotte is in 2021 veel aandacht uitgegaan naar de fusiegesprekken met AMC Foundation, waarbij ook de Stichting Steun Alzheimer Amsterdam nadrukkelijk in de besprekingen werd betrokken. Vooral het volgen van, en input geven op de procedure om te komen tot ontvlechting en vervolgens het aanstellen van een eenhoofdige leiding van de afdeling Sponsoring en Fondsenwerving voor zowel de locatie VUmc als locatie AMC had de bijzondere aandacht van het bestuur.

5.3 Ontwikkelingen bestuur en toezicht

VUmc Fonds is van mening dat werkprocessen, werkwijze en inrichting van de governance in belangrijke mate moeten zijn georganiseerd conform de kwaliteitscriteria en de normen zoals gedefinieerd door het CBF. Dat betekent ook dat VUmc Fonds een onafhankelijke raad van toezicht kent. Een externe accountant controleert de jaarstukken. Het is de intentie om samen met AMC Foundation in 2022 de formele CBF Erkenning te verkrijgen.

5.4 De raad van toezicht

De raad van toezicht houdt toezicht op het bestuur en op de algemene gang van zaken binnen VUmc Fonds en vormt daarnaast het klankbord voor het bestuur. De raad van toezicht richt zich daarbij naar het belang van de stichting en houdt rekening met de bijzondere maatschappelijke verantwoordelijkheid van VUmc Fonds.

5.5 Benoeming en zittingsduur

Zowel de bestuurders van VUmc Fonds als de leden van de raad van toezicht worden benoemd voor vier jaar. Op basis van de verwachte fusie werden in 2021 de benoemingstermijnen van de vier leden van de raad van toezicht verlengd. Deze expireren op de fusiedatum van Stichting VUmc Fonds met AMC Foundation, naar verwachting in 2022.

Benoemingen gebeuren aan de hand van een profielschets. De raad van toezicht benoemt en ontslaat de bestuursleden. De voorzitter van de raad van toezicht wordt in functie benoemd door het bestuur van Amsterdam UMC. De raad van toezicht benoemt verder zijn eigen leden. Reglementair heeft de raad van bestuur van Amsterdam UMC het recht om een bindende voordracht te doen voor de helft van de leden, inclusief de voorzitter, van de raad van toezicht. Bestuursleden en leden van de raad van toezicht opereren onafhankelijk en hebben geen directe belangen bij VUmc Fonds. Werknemers en bestuursleden van Amsterdam UMC komen niet in aanmerking voor een bestuurs- of toezichtpositie.

5.6 Bezoldiging en vergoedingen

Leden van de raad van toezicht en bestuursleden ontvangen, direct of indirect, geen beloning. Vacatiegelden zijn voor bestuursleden toegestaan, mits niet bovenmatig en gebaseerd op de fiscaal toelaatbare vrijwilligersvergoeding. Het totale bedrag inclusief eventuele vergoedingen voor gemaakte onkosten voor bestuursleden en leden van de raad van toezicht, wordt in de jaarrekening zichtbaar gemaakt en toegelicht. In 2021 was het totale bedrag nihil.

5.7 Samenstelling bestuur en raad van toezicht

Bestuur 2021

Functies en nevenfuncties staan in bijlage C.

Prof. dr. Jan Auke Rauwerda - voorzitter

Toegetreden: april 2016 | *Herbenoemd:* december 2019 m.i.v. april 2020 | *Nationaliteit:* Nederlandse | *Geboren:* 1950

Drs. John de Die - penningmeester

Toegetreden: november 2015 | *Herbenoemd:* december 2019 | *Nationaliteit:* Nederlandse | *Geboren:* 1960

Mr. Ine van Hest - secretaris

Toegetreden: januari 2016 | *Herbenoemd:* december 2019 m.i.v. januari 2020 | *Nationaliteit:* Nederlandse | *Geboren:* 1949

Raad van toezicht 2021

Functies en nevenfuncties staan in bijlage C.

Drs. Niek Hoek - voorzitter

Toegetreden: januari 2016 | *Herbenoemd:* januari 2020 tot uiterlijk fusiedatum met AMC Foundation | *Nationaliteit:* Nederlandse | *Geboren:* 1956

Drs. Simone Heidema

Toegetreden: januari 2016, voor die tijd lid van het bestuur van VUmc Fonds | *Herbenoemd:* januari 2020 tot uiterlijk fusiedatum met AMC Foundation | *Nationaliteit:* Nederlandse | *Geboren:* 1971

Drs. Peter Verbaas

Toegetreden: januari 2016, voor die tijd voorzitter van het bestuur VUmc Fonds | *Herbenoemd:* januari 2020 tot uiterlijk fusiedatum met AMC Foundation | *Nationaliteit:* Nederlandse | *Geboren:* 1959

Dr. Gerrit Zalm

Toegetreden: januari 2016 | *Herbenoemd:* januari 2020 tot uiterlijk fusiedatum met AMC Foundation | *Nationaliteit:* Nederlandse | *Geboren:* 1952

6 Toekomst

6.1 Jaarplan 2022

Jaar van transitie en fusie

2021 was het tweede jaar van Amsterdam UMC na de bestuurlijke fusie van beide ziekenhuizen. De samenvoeging van overeenkomstige medische afdelingen van beide locaties vordert gestaag. De concentratie van de twee focusgebieden oncologie en neurologie vindt steeds meer zijn beslag op locatie VUmc. De wetenschappelijke en klinische centra Cancer Center Amsterdam en de neurologische centra Alzheimercentrum Amsterdam en MS Centrum Amsterdam blijven gevestigd op locatie VUmc.

In 2021 zijn de contouren van de fusie tussen VUmc en AMC verder uitgewerkt door te kiezen voor een eenhoofdige leiding voor de fondsenwerving voor beide locaties en op de verdere harmonisatie van diensten. Daarnaast wordt steeds nadrukkelijker samengewerkt en is in grote lijnen een gezamenlijke fondsenwervingsstrategie uitgewerkt met een blik naar de toekomst.

Focusgebieden

Omdat 2022 een transitiejaar is, wordt het beleid van 2021 voortgezet, dat betekent dat zowel op het gebied van fondsenwerving als bij de besteding de focus ligt op de thema's Alzheimer en MS.

Alzheimercentrum Amsterdam

Voor Alzheimercentrum Amsterdam ligt de focus op behouden en versterken van relaties. In samenwerking met bureau Van Diemen PR wordt een aparte fondsenwervende campagne ontwikkeld om het algemene publiek op te roepen Alzheimercentrum Amsterdam te steunen met een donatie voor wetenschappelijk onderzoek.

Alzheimer Genootschap

De activiteiten van 'Genootschap tot steun van Alzheimercentrum Amsterdam' richten zich op behouden en versterken van de relaties en het werven van nieuwe Genootschapsleden.

Team Alzheimer

- Er komt een nieuwe editie Alzheimer Socks, waarbij ook wordt onderzocht of internationale expansie mogelijk is.
- De in 2021 geïnitieerde 'Alzheimer Challenge' is een groot succes gebleken.

MS Centrum Amsterdam

- In 2022 wordt het MS-netwerk uitgebreid en geprofessionaliseerd.
- Er zijn inmiddels belangrijke toezeggingen gedaan voor nieuwe onderzoeken in 2022.

Nieuw onderzoekscentrum (ADORE) voor kanker, alzheimer en MS

In 2018 is besloten tot de bouw van een uniek onderzoekscentrum ADORE waar zowel het onderzoek naar kanker als naar alzheimer en MS worden geconcentreerd. De fondsenwerving voor de bouw vordert. VUmc Fonds ondersteunt dit initiatief via de onderzoeksgroep naar de ziekte van Alzheimer. Eind 2021 is een definitieve 'go' gegeven op dit unieke project. Naar verwachting gaat dit najaar de eerste paal in de grond.

Vriendenprogramma

In 2022 ondergaat het Vriendenprogramma een aantal veranderingen:

- Het actief werven van donateurs is inmiddels hervat.
- Er is meer aandacht voor loyaliteit en behoud van vrienden door een elektronische nieuwsbrief in aanvulling op EigenWijs.

- Telemarketing wordt breder ingezet. Niet alleen voor het benaderen van nieuwe eenmalige donateurs. Ook 'oudere' eenmalige donateurs worden benaderd. Daarnaast wordt telemarketing ingezet voor het 'upgraden' van bestaande structurele donateurs.
- Er wordt nadere samenwerking gezocht met de patiëntencommunicatie om de fondsenwervende boodschap breder te kunnen verspreiden.
- In najaar 2022 wordt weer een fysieke bijeenkomst gehouden voor alle donateurs.

Inhoudelijke samenwerking met locatie AMC

Sinds 2020 heeft VUmc Fonds zich aangesloten bij het reisbeurzenprogramma voor jonge onderzoekers. Dit Jonge Talenten Fonds bestaat al sinds 2012 bij het AMC en hierin kunnen alle jonge onderzoekers van Amsterdam UMC meedingen naar een bijdrage uit dit fonds. In 2021 is wegens de reisbeperkingen door de wereldwijde pandemie geen aanvraagronde uitgeschreven. Ook veel van de beurswinnaars uit 2020 konden hun beurs niet verzilveren. De winnaars uit 2020 gaan in 2022 – voor zover de coronamaatregelen het toelaten – naar gerenommeerde instituten, uiteenlopend van de Johns Hopkins University in Baltimore tot de Uppsala University in Zweden. Voor 2022 is weer een aanvraagronde gestart.

Ook het Corona Research Fonds is opgezet in een samenwerking tussen de locaties VUmc en AMC en zijn in 2021 hiervoor, via het donateursbestand van VUmc, gelden geworven. Het is belangrijk dit initiatief ook in 2022 en de jaren erna blijvend te ondersteunen.

Ook op andere gebieden, zoals het relatiebeheer van gemeenschappelijk donateurs en de organisatie van het Wetenschapsfestival, vond in 2021 nadere verdieping van de samenwerking met locatie AMC plaats.

Organisatie en financieel beheer

Stichting VUmc Fonds heeft geen personeelsleden in dienst. De leidinggevende directeur, een team fondsenwerfers en medewerkers voor de backoffice zijn allen in dienst van Amsterdam UMC.

Dankzij het in 2018 nieuw aangeschafte CRM-systeem Procurios kunnen wij onze donateurs sneller en efficiënter bedienen en potentiële donateurs beter in kaart brengen. In 2019 werd vervolgens een efficiëncyslag gemaakt voor de financiële administratie. Met ingang van 1 januari 2021 wordt ook de projectadministratie verzorgd door Orchestra Beheer; een kantoor dat gespecialiseerd is in de administratie voor goede doelen. De organisatie van de backoffice is hiermee slagvaardig en heeft lopend de beschikking over online realtime managementinformatie voor onze onderzoekscentra. In 2022 krijgt de samenwerking van de backoffices van AMC Foundation en VUmc Fonds verder gestalte.

6.2 Begroting 2022

Iedere uitspraak over de toekomst is nog steeds omgeven door corona. Dit geldt zowel voor de inkomsten als voor de uitvoering van projecten. Naast alle mogelijkheden voor wetenschappelijk onderzoek, patiëntenzorg en onderwijs, blijft VUmc Fonds uiteraard dus ook kijken naar alle mogelijkheden om actief bij te dragen aan oplossingen voor het coronavirusvraagstuk en de bijbehorende patiëntenzorg.

Voor 2022 wordt vooralsnog ingezet op behoud, en zo mogelijk groei, van inkomsten ten opzichte van 2021. Er worden geen grote wijzigingen verwacht in de wervingskosten en in de kosten voor administratie en beheer. Daarmee kan ook in 2022 meer dan 95% van de ontvangen giften daadwerkelijk gereserveerd dan wel worden uitgegeven aan de doelstellingen van VUmc Fonds. Conform de jaarrekening, waarin ook baten in natura worden meegerekend en deze baten zowel als inkomsten als kosten worden gezien, is dit percentage nog altijd bijna 90%.

6.3 Verdere toekomst

VUmc Fonds steunt Amsterdam UMC in haar ambitie om een toonaangevend universitair medisch centrum te blijven met internationale uitstraling. Deze ambitie krijgt in 2022 onder meer gestalte door de fusie met AMC Foundation. Door bundeling van (fondsenwervende) krachten en het verbreden van 'targetgroepen' vanuit elkaars sterktes, kan er nog meer financiering voor wetenschappelijk onderzoek van Amsterdam UMC worden verworven om hiermee de doelstelling van beide fondsen nog beter te realiseren. Die doelstelling luidt onveranderd: door wetenschappelijk onderzoek patiënten van Amsterdam UMC, maar ook daar buiten, betere zorg en/of geneesmiddelen te bieden en de kwaliteit van leven te verhogen. Want dat de toekomst voor deze wetenschap en voor patiëntenzorg en onderwijs uitdagend blijft, en dat alle steun van onze donateurs en partners hierbij welkom is, is door de coronacrisis nog maar eens al te duidelijk geworden.

7 Verslag raad van toezicht

De raad van toezicht heeft tot taak toezicht te houden op het door zijn bestuur gevoerde beleid, op de algemene gang van zaken binnen de stichting en staat daarnaast het bestuur met advies terzijde.

De raad van toezicht heeft in het door Corona wederom “bijzondere” jaar 2021 driemaal via TEAMS vergaderd samen met zijn bestuur. Daarnaast heeft ook de RvT voorzitter een paar maal deelgenomen aan het gesprek tussen zijn bestuur en een afvaardiging van de RvB AmsterdamUMC over het fusieproces tussen het VUmc Fonds en de AMC Foundation, alsmede aan de gesprekken die gevoerd zijn met de twee “verkenners”, mevrouw Prof. dr. L. Gunning en de heer Prof. J. Winters over de meest wenselijke vorm van bestuur, governance en toezicht van de op te richten fusiestichting, de Amsterdam UMC-Foundation. In dit proces is door het bestuur ook ruim gebruik gemaakt van de klankbordfunctie van de raad van toezicht.

Naast de fusieperikelen heeft de raad van toezicht kennisgenomen van de reorganisatie van de beide afdelingen fondsenwerving en relatiebeheer en als uitvloeisel o.a. het kiezen voor een éénhoofdige leiding. Met spijt hebben we als raad van toezicht afscheid genomen van de directeur van het VUmc-Fonds Mevr. M. Van Ommen. We zijn haar voor haar jarenlange inzet veel dank verschuldigd.

De raad van toezicht heeft te kennen gegeven belang te hechten aan de spoedige voortgang van zowel het fusieproces als de reorganisatie van de afdeling fondsenwerving, daar zo'n proces veel energie vergt, die niet aan fondsenwervende activiteiten kan worden besteed. Daarnaast heeft de RvT het nieuwe hoofd van de afdeling Fondsenwerving en Relatiebeheer i.o. Mevr. drs. P.W.E. de Wild welkom geheten als nieuw aanspreekpunt voor ons als raad van toezicht.

Met grote tevredenheid heeft in het najaar 2021 de raad van toezicht via zijn bestuur gehoord, dat de nieuwbouw van het Research Center Adore aan een bouwer is gegund. Het bij elkaar brengen van onderzoeksgroepen vanuit de Oncologie en Neurowetenschappen, met daardoor kruisbestuiving van de diverse verschillende expertises over celgroei en cel-verval, heeft de potentie nieuwe inzichten te kunnen verschaffen, die op termijn de patiëntenzorg ten goede zullen komen.

De raad van toezicht spreekt haar waardering uit voor artsen, onderzoekers, fondsenwerfers en bestuur die, ondanks sterke beperkingen door de Corona-maatregelen, zich hebben ingezet voor het fonds en voor de succesvolle wijze waarop, ondanks de beperkingen, veel geld voor onderzoek is verkregen in het besef dat zonder deze bijdragen van de donateurs, fondsen, bedrijven en particulieren het vele onderzoek en een verbeterde zorg voor patiënten niet mogelijk zou zijn.

Namens de raad van toezicht,

Drs. N.W. Hoek
voorzitter

8 Jaarrekening

8.1 Balans per 31 december 2021

(na resultaatbestemming)

Activa	31 december 2021		31 december 2020	
	€	€	€	€
Vorderingen en overlopende activa	8.4.2	2.284.038		2.559.130
Liquide middelen	8.4.3	12.925.411		12.787.784
Totaal		<u>15.209.449</u>		<u>15.346.914</u>

Passiva	31 december 2021		31 december 2020	
	€	€	€	€
Reserves en fondsen				
Continuïteitsreserve	8.4.4	43.056		71.640
Fondsen	8.4.5	<u>9.371.301</u>		<u>7.563.525</u>
Reserves en fondsen		9.414.357		7.635.165
Langlopende schulden	8.4.6	1.250.000		1.250.000
Kortlopende schulden	8.4.7	4.545.092		6.461.749
Totaal		<u>15.209.449</u>		<u>15.346.914</u>

8.2 Staat van baten en lasten

		2021	2020
		<u>Realisatie</u>	<u>Realisatie</u>
		€	€
<u>Baten</u>			
Baten van particulieren	8.5.1	1.293.361	1.367.652
Baten van bedrijven	8.5.2	518.882	421.837
Baten van andere organisaties zonder winststreven	8.5.3	1.688.966	2.544.038
Baten van verbonden organisaties	8.5.4	<u>239.169</u>	<u>320.158</u>
Som van de baten		<u>3.740.378</u>	<u>4.653.685</u>
<u>Lasten</u>			
Besteed aan doelstelling	8.5.5	1.518.630	2.880.502
Wervingskosten	8.5.6	234.588	235.085
Beheer en administratie	8.5.7	<u>153.194</u>	<u>219.398</u>
Som der lasten		1.906.412	3.334.985
<i>Saldo van financiële baten en lasten</i>	8.5.8	<u>-54.774</u>	<u>-6.667</u>
Saldo van baten en lasten		<u>1.779.192</u>	<u>1.312.033</u>
<u>Resultaatbestemming</u>			
Toevoeging / onttrekking aan:			
Continuïteitsreserve		-28.584	-44.205
Fondsen		<u>1.807.776</u>	<u>1.356.238</u>
		<u>1.779.192</u>	<u>1.312.033</u>
<u>Kengetallen</u>			
Bestedingen doelstelling als % van totale baten		41%	62%
Bestedingen doelstelling als % van totale lasten		80%	86%
Kosten werving als % van de totale baten		6%	5%

8.3 Toelichting bij de jaarrekening

8.3.1 Algemeen

ANBI

Stichting VUmc Fonds ('VUmc Fonds'), statutair gevestigd te Amsterdam, is aangemerkt als ANBI volgens artikel 5b Algemene wet inzake rijksbelastingen.

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van een verslagperiode van een jaar. Het boekjaar valt samen met het kalenderjaar.

Verslaggevingsstelsel

De jaarrekening is opgesteld conform de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving en de specifieke RJ 650 Fondsenwervende Organisaties. De gehanteerde grondslagen voor waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar.

Begroting

In dit verslag is geen begroting opgenomen voor het boekjaar 2021. Door personele wisselingen, de integratie van de afdeling Sponsoring & Fondsenwerving met het Amsterdam AMC en de onzekere situatie met betrekking tot COVID-19 (zowel in inkomsten als in mogelijkheden om vanuit de capaciteit nieuwe projecten te starten), is slechts de ambitie uitgesproken om inkomsten van ca. € 4 miljoen per jaar in zicht te houden, om uitgaven op projecten daarmee in de pas te laten lopen en om de beheer- en administratiekosten (excl. betaalde rente op banksaldi) onder de begroting van € 50.000 te houden.

Valuta

Alle bedragen die zijn opgenomen in de jaarrekening zijn vermeld in euro's.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het bestuur zich oordelen vormt, en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in de toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Gebeurtenissen na balansdatum

In Nederland zien we een grote invloed op maatschappij en economie van het coronavirus. Dit heeft geleid tot grote steunmaatregelen vanuit de overheid, waardoor de impact bij burgers en bedrijven sterk is verkleind. De effectiviteit van de vaccinatiestrategie en de constatering dat de laatste COVID-19 variant weliswaar besmettelijker, maar minder ernstig lijkt te zijn, zouden de maatschappij en economie op termijn weer moeten normaliseren. Maar COVID-19 blijft voorlopig nog onder ons en zo ook de hiermee gepaard gaande onzekerheden, inclusief wat dit betekent in financiële zin voor het Fonds in 2022 en daarna.

Daarnaast speelt de aanstaande fusie van het VUmc Fonds met de AMC Foundation en het feit dat de cijfers van Stichting Steun Alzheimer hieruit gedeconsolideerd worden, naar verwachting per 1 juli 2022. Met de fusie ontstaat een groter geheel ter ondersteuning

van alle onderzoek van het gehele, gefuseerde, Amsterdam UMC ziekenhuis, waaruit dus de inkomsten en uitgaven van Stichting Steun Alzheimer niet meer zijn opgenomen en separaat worden verantwoord zonder dat deze Stichting overigens haar uitgangspunten wijzigt en waarbij de Amsterdam UMC Foundation ook de ondersteunende diensten blijft leveren.

Op het moment van vaststellen van de jaarrekening wordt er geen (ernstige) onzekerheid over de continuïteit verondersteld en er zijn geen (andere) gebeurtenissen na balansdatum bekend, die van invloed (kunnen) zijn op de informatie die in deze jaarrekening is opgenomen, ook niet in de gepresenteerde balansposten of hun waarderingen of in de toelichtingen daarop. De verplichtingen die in 2022 al zijn aangegaan voor onderzoeken zijn opgenomen in Bijlage B.

8.3.2 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Algemeen

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op de historische kostprijs. Voor zover niet anders is vermeld, zijn zowel de activa als de passiva tegen nominale waarde gewaardeerd. Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. De vergelijkende cijfers zijn waar nodig aangepast voor vergelijkingsdoeleinden.

Financiële vaste activa

De financiële vaste activa bestaan voornamelijk uit nog te ontvangen donaties. Deze toekenningen worden opgenomen onder de financiële vaste activa zodra een donateur heeft aangegeven een specifiek onderzoek financieel te willen ondersteunen en de eventueel daarbij aangegeven voorwaarden binnen de beïnvloedingssfeer van de stichting liggen. En als ontvangst van de donatie voor balansdatum nog niet (volledig) heeft plaatsgevonden.

Vorderingen

De vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde, voor zover nodig rekening houdend met mogelijke oninbaarheid. De vorderingen bestaan voornamelijk uit het kortlopende deel (< 1 jaar) van de nog te ontvangen donaties.

Liquide middelen

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

De niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen zijn, tenzij anders vermeld, toegelicht en gewaardeerd tegen nominale waarde.

Reserves en fondsen

Per jaareinde beschikt VUmc Fonds over een stichtingsvermogen van € 9.414.357 bestaande uit een continuïteitsreserve en fondsen.

Continuïteitsreserve:	saldo per 31 december 2021	€ 43.056
Fondsen:	saldo per 31 december 2021	€ 9.371.301

Het vermogen is opgebouwd uit het cumulatief saldo van baten en lasten. De continuïteitsreserve is bedoeld om eventuele risico's ten aanzien van de continuïteit van VUmc Fonds voor zover mogelijk op te vangen. Gestreefd wordt deze op te bouwen tot een hoogte van 150% van de begrote jaarlijkse te betalen (externe) kosten van de werkorganisatie (deze worden voor 2022 begroot op € 50.000).

VUmc Fonds kent Bestemmingsfondsen en Fondsen op Naam. Beide zijn opgenomen onder de post Fondsen en nader uitgelicht in Bijlage A.

Bestemmingsfondsen

Bestemmingsfondsen vloeien voort uit activiteiten met het oogmerk voor een specifiek aangegeven doel geld in te zamelen. Indien en voor zover per balansdatum de ingezamelde gelden de bestedingen voor dat doel overtreffen, wordt het saldo weergegeven onder Reserves en fondsen. Bestedingen worden aan een bestemmingsfonds onttrokken na een besluit een bepaalde aanvraag tot financiële ondersteuning, passend in het doel van het bestemmingsfonds, te honoreren en dat aan de aanvrager te communiceren (de 'toezegging'). Het bedrag van deze toezegging wordt op dat moment ten laste gebracht van de Staat van baten en lasten en de corresponderende verplichting getoond onder Kort- of langlopende schulden ('toezeggingen'). Bestemmingsfondsen worden uitsluitend aangewend binnen de statutaire doelstelling van VUmc Fonds.

Fondsen op naam

Fondsen op Naam betreffen door derden geïnitieerde activiteiten met het oogmerk voor een specifiek, door die derden aangegeven doel, geld in te leggen dan wel te besteden. Bestedingen van fondsen op naam dienen te passen in het doel van het Fonds en worden aan het Fonds onttrokken op het moment dat VUmc Fonds van die bestedingen op de hoogte wordt gesteld, door verzoeken tot bijdrage. Het bedrag van deze bestedingen wordt op dat moment ten laste van de Staat van baten en lasten gebracht en de corresponderende verplichting getoond onder kortlopende schulden ('toezeggingen'), dan wel door VUmc Fonds direct betaald. Alhoewel VUmc Fonds voor Fondsen op Naam niet de ingezamelde gelden en de bestedingen initieert, stelt VUmc Fonds wel steeds vast dat de bestedingen passen in de doelstelling van het Fonds op Naam en binnen de statutaire doelstelling van VUmc Fonds, waarbij de (beoogde) bestedingen van het Fonds op Naam direct of indirect ten goede komen aan Amsterdam UMC (wetenschappelijk onderzoek, medisch onderwijs en/of patiëntenzorg).

Schulden en toezeggingen

Schulden (langlopend en kortlopend) worden gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij anders is bepaald. De schulden bestaan voornamelijk uit toezeggingen. Toezeggingen zijn door VUmc Fonds aangegane verplichtingen uit hoofde van formeel toegezegde bedragen voor een daartoe ingediend verzoek. Deze verplichtingen ontstaan als het Fonds een geldelijke verplichting aangaat voor een vast bedrag en voor zover aan eventueel te stellen voorwaarden is voldaan. VUmc Fonds heeft voor langer dan een jaar lopende toezeggingen onvoldoende zicht op het moment dat deze feitelijk moeten worden betaald. Toezeggingen zijn derhalve alleen onder kortlopende schulden opgenomen indien deze toezegging verloopt binnen 12 maanden. Overige verplichtingen die vervallen binnen een jaar worden gepresenteerd onder de kortlopende schulden.

8.3.3 Staat van baten en lasten

Resultaatbepaling

In de Staat van baten en lasten worden de ontvangsten en uitgaven verantwoord in het jaar waarop zij betrekking hebben. Ontvangen giften worden verantwoord op het moment dat de inkomsten ontvangen worden of een onvoorwaardelijke toekenning tot donatie is gedaan. Verliezen worden verantwoord op het moment dat deze voorzienbaar zijn.

Baten van particulieren

Rechten van VUmc Fonds uit hoofde van fondsenwerving, waaronder toegezegde lijfrenten en nalatenschappen, worden in de Staat van baten en lasten vermeld, als de omvang en inbaarheid betrouwbaar kan worden vastgesteld; doorgaans zal dit niet eerder het geval zijn dan op het moment van ontvangst, dan wel als in geval van een nalatenschap, een definitieve afrekening van de notaris (executeur testamentair - afwikkelingsbewindvoerder) in het boekjaar is ontvangen. Voorlopige uitbetalingen in de vorm van voorschotten worden in het boekjaar waarin ze worden ontvangen verantwoord als baten uit nalatenschappen.

Baten van bedrijven

Baten uit licenties, sponsoring en royalty's worden toegerekend aan het boekjaar waarop zij betrekking hebben.

Baten als tegenprestatie voor de levering van diensten

Baten in natura worden gewaardeerd op reële waarde, voor zover deze betrouwbaar zijn vast te stellen en materieel zijn, en tegen deze reële waarde in de Staat van baten en lasten zijn verwerkt.

Mochten er baten zijn uit de verkoop van producten (niet in 2020 noch 2021), dan worden deze gewaardeerd tegen de netto opbrengstprijis verminderd met de kostprijis van de verkochte producten.

Lasten

De lasten worden bepaald met inachtneming van hiervoor vermelde grondslagen voor waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. (Voorzienbare) verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar worden in acht genomen als zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden en wordt voldaan aan de voorwaarden voor het opnemen van voorzieningen.

Onvoorwaardelijke toezeggingen door VUmc Fonds aan onderzoeken worden direct bij toezegging door het bestuur verantwoord in de Staat van baten en lasten.

Voorwaardelijke toezeggingen door VUmc Fonds aan onderzoeken worden direct verantwoord in de Staat van baten en lasten als aan de voorwaarden is voldaan.

Besteed aan doelstelling

De financieringsverplichtingen, de verplichtingen voor wetenschappelijke onderzoeksprojecten en -programma's, worden voor de gehele looptijd als besteding verantwoord in het jaar waarin het besluit is genomen en de financieringsontvanger schriftelijk van de financieringsovereenkomst op de hoogte is gesteld. Bestedingen aan doelstellingen, waarvan de financieringsverplichting voorwaardelijk is, worden verantwoord op het moment dat deze onvoorwaardelijk is geworden.

De overige bestedingen worden als last verantwoord in het jaar waarin de prestatie is geleverd.

Wervingskosten

In de kosten van fondsenwerving zijn inbegrepen alle kosten die zijn gemaakt om de totale baten van particulieren, andere organisaties zonder winststreven en bedrijven te verwerven. Die bestaan uit de directe wervingskosten en de met de fondsenwerving verband houdende uitvoeringskosten van de eigen organisatie.

Beheer en administratie

De kosten van beheer en administratie zijn kosten die de organisatie maakt voor de interne beheersing en administratievoering en die niet worden toegerekend aan een doelstelling of de wervingskosten.

8.4 Toelichting op de balans

8.4.1 Financiële vaste activa

De financiële vaste activa vorderingen van VUmc Fonds bestaan uitsluitend uit (het langlopende deel van) nog te ontvangen toekenningen (donaties).

8.4.2 Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen van VUmc Fonds bestaan uitsluitend uit (het kortlopende deel van) nog te ontvangen toekenningen (donaties) en de nog te ontvangen interest over spaartegoeden.

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
Nog te ontvangen bedragen	-	24.676
Nog te ontvangen toezeggingen	<u>2.284.038</u>	<u>2.534.454</u>
Boekwaarde per einde periode	<u><u>2.284.038</u></u>	<u><u>2.559.130</u></u>

8.4.3 Liquide middelen

Onder de liquide middelen zijn louter banktegoeden opgenomen die direct opneembaar zijn. Deze zijn over de onderstaande instellingen verdeeld.

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
ING Bank N.V.	6.979.367	6.828.421
ABN AMRO Bank N.V.	2.489.465	2.497.513
Rabobank N.V.	<u>3.456.579</u>	<u>3.461.850</u>
Boekwaarde per einde periode	<u><u>12.925.411</u></u>	<u><u>12.787.784</u></u>

8.4.4 Reserves

Het verloop van de reserves kan is als volgt te specificeren:

	Continuïteits- reserve 2021	Continuïteits- reserve 2020
	€	€
Boekwaarde per 1 januari	<u>71.640</u>	<u>75.630</u>
Resultaatbestemming	<u>-28.584</u>	<u>-3.988</u>
Boekwaarde per 31 december	<u><u>43.056</u></u>	<u><u>71.640</u></u>

Het vermogen is opgebouwd uit het cumulatief saldo van baten en lasten. De continuïteitsreserve is bedoeld om eventuele risico's ten aanzien van de continuïteit van VUmc Fonds voor zover mogelijk op te vangen. Gestreefd wordt deze op te bouwen tot een hoogte van 150% van de begrote jaarlijkse te betalen (externe) kosten van de werkorganisatie (€ 37.128 in 2021, voor 2022 begroot op € 50.000).

8.4.5 Fondsen

Onder de fondsen is de volgende onderverdeling te maken:

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
W - Wetenschappelijk onderzoek	8.612.459	6.955.828
H - Hulpverlening en patiëntenzorg	618.186	561.431
O - Onderwijs	-	-
P - Preventie en voorlichting	42.490	46.266
A - Algemeen	<u>98.166</u>	<u>-</u>
	<u><u>9.371.301</u></u>	<u><u>7.563.525</u></u>

Het verloop van het vermogen van de fondsen wordt in Bijlage A verder toegelicht.

8.4.6 Langlopende schulden

In de schulden zijn de aangegane verplichtingen begrepen uit hoofde van formeel toegezegde bedragen voor een daartoe ingediend en goedgekeurd verzoek (vrijwel uitsluitend) vanuit Amsterdam UMC, locatie VUmc. VUmc Fonds heeft geen betrouwbare informatie om toegezegde bedragen onder te verdelen in korte en lange termijn en derhalve zijn deze alleen onder kortlopende schulden opgenomen. In het bedrag is ook begrepen de toezegging uit 2017, met een looptijd tot en met 2022, van VUmc Fonds aan de Stichting ADORE, voor een totaalbedrag van € 1.250.000, waarvoor de intentie is uitgesproken om de looptijd verder te verlengen.

8.4.7 Kortlopende schulden

De kortlopende schulden bestaan met name uit de (onvoorwaardelijk) gedane toezeggingen van VUmc Fonds aan projecten en zijn verder als volgt te specificeren:

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
Crediteuren	8.650	252.809
Nog te betalen bedragen	111.651	84.841
Nog te betalen toekenningen	<u>4.424.791</u>	<u>6.124.099</u>
Boekwaarde per einde periode	<u>4.545.092</u>	<u>6.461.749</u>

8.4.8 Niet uit de balans blijvende rechten en verplichtingen

Verplichtingen

VUmc Fonds heeft een bedrag van € 2,5 miljoen toegezegd aan Stichting ADORE. De helft van dit bedrag is onvoorwaardelijk voor de periode tot en met 2022 en opgenomen als verplichting onder schulden in de jaarrekening 2021, de andere helft is voorwaardelijk toegezegd voor de periode daarna. Ook voor deze laatste bestaat de intentie om de looptijd te verlengen.

8.4.9 Resultaatbestemming

Er is geen statutaire winstbestemming bepaald. De bestemming van het resultaat staat derhalve ter vrije beschikking van het bestuur. Vooruitlopend op het bestuursbesluit is de bestemming verwerkt in de jaarrekening. Het totale resultaat van € 1.829.192 is conform onderstaand verdeeld.

€ 28.584 is onttrokken van de continuïteitsreserve. Dit bedrag is de resultante vanuit de rentelasten(baten), de algemene organisatiekosten en de kosten fondswerving, dat wil zeggen alle uitgaven voor zover niet betaalbaar vanuit de fondsen.

De fondsen zijn toegenomen met € 1.857.776. Dit betreft de som van alle onvoorwaardelijk toegekende donaties en de geormerkte overige ontvangsten, gesaldeerd met alle onvoorwaardelijk toegezegde bestedingen en de overige bestedingen aan de verschillende projecten.

Het bestuur heeft tenslotte besloten om € 1.002 van deze (bestemmings)fondsen over te hevelen naar de continuïteitsreserve, omdat dit slapende fondsen betreft en zij concludeert dat geen aanspraak op deze middelen meer te verwachten is.

8.5 Toelichting op de staat van baten en lasten

8.5.1 Baten van particulieren

Conform RJ 650 worden de baten gespecificeerd naar herkomst van de donatie. Dit houdt in dat er specifiek wordt gekeken waar het geld vandaan komt. Bij VUmc Fonds worden er donaties opgehaald bij particulieren, bedrijven, verbonden organisaties en andere organisaties zonder winststreven. Bij de baten van particulieren wordt een onderscheid gemaakt tussen verschillende categorieën, als volgt te rubriceren:

	2021	2020
	<u>Realisatie</u>	<u>Realisatie</u>
	€	€
Donaties en giften	853.267	1.188.792
Nalatenschappen	<u>440.094</u>	<u>178.860</u>
	<u>1.293.361</u>	<u>1.367.652</u>

8.5.2 Baten van bedrijven

De baten van bedrijven betreffen zowel structurele als eenmalige baten van bedrijven die in het handelsregister (binnen- en buitenland) staan ingeschreven.

8.5.3 Baten van andere organisaties zonder winststreven

De baten van andere organisaties zonder winststreven zijn inkomsten die veelal samengaan met grote onderzoeksprojecten bij stichtingen. Het zijn voornamelijk stichtingen, waarmee vaker wordt samengewerkt om bepaalde onderzoeksprojecten te financieren.

8.5.4 Baten van verbonden organisaties

Tussen Stichting VUmc Fonds en Amsterdam UMC, locatie VUmc is een overeenkomst gesloten waarbij Amsterdam UMC haar infrastructuur grotendeels om niet ter beschikking stelt aan VUmc Fonds voor het realiseren van haar doelstellingen. Het gaat daarbij onder meer om personeel en facilitaire voorzieningen. Deze zijn in de jaarrekening zowel als baten in natura (onder 'Baten als tegenprestatie voor de levering van diensten') als in de lasten (onder 'Wervingskosten' en 'Kosten beheer & administratie') opgenomen. Per saldo hebben baten in natura geen resultaat-effect.

Er waren geen baten als tegenprestatie voor de levering van producten in 2020 en 2021.

8.5.5 Besteed aan doelstellingen

De bestedingen zijn als volgt te specificeren:

	2021	2020
	<u>Realisatie</u>	<u>Realisatie</u>
	€	€
Wetenschappelijk onderzoek	1.505.353	2.542.630
Hulpverlening en patiëntenzorg	9.318	67.872
Preventie en voorlichting	3.959	30.000
Onderwijs en voorlichting	-	240.000
	<u>1.518.630</u>	<u>2.880.502</u>

8.5.6 Wervingskosten

De kosten voor de werving van de baten bestaan uit kosten van inhuur, binnen en buiten VUmc, voor eigen fondsenwerving en uit transactiekosten van de wervingswebsites inclusief bijbehorende betaalfunctie. Personeelsleden worden voor een groot deel in natura ter beschikking gesteld door Amsterdam UMC, locatie VUmc aan VUmc Fonds.

	2021	2020
	<u>Realisatie</u>	<u>Realisatie</u>
	€	€
Bijdrage personeel- en overige kosten VUMC	123.103	147.977
Kosten eigen fondsenwerving	111.276	77.598
Kosten eigen fondsenwerving (niet personele kosten)	209	9.510
	<u>234.588</u>	<u>235.085</u>

8.5.7 Beheer en administratie

De beheer- en administratiekosten zijn kosten die betrekking hebben op de algemene middelen van VUmc Fonds. Personeelsleden worden voor een groot deel in natura ter beschikking gesteld door Amsterdam UMC aan VUmc Fonds.

	2021	2020
	<u>Realisatie</u>	<u>Realisatie</u>
	€	€
Bijdrage personeel- en overige kosten VUMC	116.066	172.181
Beheer en administratie	37.128	47.217
	<u>153.194</u>	<u>219.398</u>

De kosten van beheer en administratie zijn vervolgens nader onder te verdelen:

	2021	2020
	<u>Realisatie</u>	<u>Realisatie</u>
	€	€
Administratiekosten	23.324	23.029
Accountantskosten	8.773	8.168
Advieskosten	-4.069	7.028
Automatisering	6.371	5.971
Bankkosten	2.491	2.591
Representatiekosten	150	430
Oveirge kosten	<u>88</u>	<u>-</u>
	<u><u>37.128</u></u>	<u><u>47.217</u></u>

8.5.8 Saldo financiële baten en lasten

De financiële baten zijn interestvergoedingen op de bankrekeningen van VUmc Fonds. Door de negatieve rente is per saldo sprake van rentelasten.

	2021	2020
	<u>Realisatie</u>	<u>Realisatie</u>
	€	€
Rentebaten	-	334
Rentelasten	<u>-54.774</u>	<u>-7.001</u>
	<u><u>-54.774</u></u>	<u><u>-6.667</u></u>

Vanaf 2021 worden de rentelasten ten laste van (doorberekend aan) de verschillende fondsen gebracht.

8.5.9 Toelichting lastenverdeling

De totale lasten van VUmc Fonds zijn als volgt te specificeren:

Bestemming	Doelstelling			Wervingskosten	Beheer en administratie	Totaal 2021	Totaal 2020
	Onderwijs en voorlichting	Preventie en voorlichting	Hulpverlening en patiëntenzorg				
Financiële bijdragen	-	3.959	9.318	1.505.353		1.518.630	2.880.502
Communicatie kosten				111.485		111.485	87.108
Personeelskosten				123.103	116.066	239.169	320.158
Kantoor en Algemene kosten					37.128	37.128	47.217
Administratie & Accounting							
Totaal	-	3.959	9.318	1.505.353	234.588	1.906.412	3.334.985

8.5.10 Toelichting bezoldiging

De totale (vrijwilligers)vergoedingen voor het (statutaire) bestuur en de totale vergoedingen voor de raad van toezicht waren in 2021 nihil.

In het kader van de fusie van beide ziekenhuizen, is de (titulair) directeur van het VUmc Fonds per 1 april 2021 vrijgesteld. Het Bestuur van VUmc Fonds wordt vanaf die datum ondersteund door een (met de AMC Foundation gedeelde) Hoofd Sponsoring & Fondsenwerving ('S&F') van Amsterdam UMC. De voormalig directeur was fulltime in dienst van Amsterdam UMC en werd ook betaald door Amsterdam UMC. De totale bruto bezoldiging inclusief lasten voor de directeur bedroegen in 2021 € 31.397,50 (over drie maanden). Het bezoldigingsbeleid is afgestemd op de goede doelensector en voor een (titulair) directeur wordt de CAO Ziekenhuizen gevolgd.

Er zijn geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt aan enig (gewezen) directeur, bestuurder of toezichthouder.

8.6 Ondertekening van het jaarverslag

Amsterdam, juni 2022

Stichting VUmc Fonds

Het bestuur

.....

Prof. dr. Jan Rauwerda, voorzitter

.....

Drs. John de Die, penningmeester

.....

Mr. Ine van Hest, secretaris

De raad van toezicht

.....

Drs. Niek Hoek, voorzitter

.....

Drs. Simone Heidema, lid

.....

Drs. Peter Verbaas, lid

.....

Dr. Gerrit Zalm, lid

8.7 Overige gegevens

Controleverklaring onafhankelijke accountant

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur en de raad van toezicht van Stichting VU medisch centrum Fonds

VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN JAARREKENING 2021

ONS OORDEEL

Wij hebben de jaarrekening 2021 van Stichting VU medisch centrum Fonds te Amsterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting VU medisch centrum Fonds per 31 december 2021 en van het resultaat over 2021 in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 Fondsenwervende organisaties.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2021;
2. de staat van baten en lasten over 2021; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

DE BASIS VOOR ONS OORDEEL

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting VU medisch centrum Fonds zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN ANDERE INFORMATIE

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het voorwoord;
- het bestuursverslag (hoofdstuk 1 tot en met 6);
- het verslag raad van toezicht (hoofdstuk 7); en
- bijlagen A tot en met C.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat; en
- alle informatie bevat die op grond van de Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 ‘Fondsenwervende organisaties’ is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 Fondsenwervende organisaties.

BESCHRIJVING VAN VERANTWOORDELIJKHEDEN MET BETREKKING TOT DE JAARREKENING

VERANTWOORDELIJKHEDEN VAN HET BESTUUR EN DE RAAD VAN TOEZICHT VOOR DE JAARREKENING

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 Fondsenwervende organisaties. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

ONZE VERANTWOORDELIJKHEDEN VOOR DE CONTROLE VAN DE JAARREKENING

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Utrecht, 22 juni 2022

WGS Accountants B.V.

drs. W.A.B. Spies RA

Bijlage A: Fondsen per onderzoek/doelbesteding 2021

Projectcode	Projectnaam	Vermogen 31-12-2020	Baten/Lasten Mutaties	Vermogen 31-12-2021
012	VUmc onderzoek algemeen	215.060	38.658	253.718
041	Alzheimer centrum	2.388.927	738.779	3.127.705
042	Alzheimer - Vrienden	1.000	-	1.000
043	Alzheimer - Genootschap	210.000	202.200	412.200
047	Alzheimer - FTD-ALS (2015)	3.400	(3.400)	-
048	Alzheimer - Lewy body (DLB) (2015)	68.734	(60.384)	8.350
055	Alzheimer - CONTINueD (2017)	750	-	750
057	Alzheimer - SCIENCE 2 (2017)	238.000	(138.000)	100.000
058	Alzheimer - DISCO (2017)	419	(419)	-
059	Alzheimer - Exploitatie Wiesje van der Flier (2017)	-	35.000	35.000
060	Alzheimer - Hersenonderzoek.nl (2018)	25.000	25.260	50.260
061	Alzheimer - Speurtoch naar oorzaak (2018)	144.353	6.827	151.180
063	Alzheimercentrum - Social Brain Project (SBP) (2018)	510.829	(135.737)	375.092
067	Alzheimercentrum - FTD II (2019)	9.028	6.885	15.913
069	Alzheimer - Cognitieve reserve (2019)	70	-	70
071	Alzheimer - Newtonstudie (2020)	369.299	(50.671)	318.628
075	Alzheimer - SCIENCE 3 (2020)	450.000	(75.000)	375.000
076	Alzheimer - 100Plus II (2021 - 2023)	-	13.525	13.525
077	Alzheimer - Dementie en Muziek	-	14.067	14.067
079	Alzheimer - Familiebanden onderzoeken	-	400.000	400.000
201	VONK algemeen	455.583	68.405	523.988
207	VONK - Hersen (stam) tumoren - algemeen	289.700	-	289.700
215	VONK-PET MRI	51.000	-	51.000
216	VONK kwaliteit-van-leven en late effecten	102.274	(10.000)	92.274
222	MDL - Neurocoeliakie	75	(75)	-
250	Pulmonale Hypertensie (Long)	21.039	(3.048)	17.990
292	Neonatologie - Project UNIEK	312	6.697	7.009
360	Parkinson onderzoek (Neuro)	31.305	266	31.571
380	Cancer Center	1.546	8.506	10.052
390	MS centrum	474.110	94.690	568.800
394	MS Centrum - project Y	69.897	70.000	139.897
395	MS Centrum - Exp.centrum cognitie (SOMSCOG)	170	105	275
397	MS Centrum - Zonder MS	22.799	3.380	26.179
398	MS Oratie Joep Killestein	3.350	-	3.350
399	MS - RESTORE	500.000	(100.000)	400.000
402	MS - Fondsenwerver	-	98.166	98.166
460	Kindergeneeskunde - Kids2Kids Africa	1.054	655	1.709
465	Klinische genetica - Ehlers Danlos Syndroom	1.200	300	1.500
504	Gendersesitief - Gezondheid M/V	6.180	-	6.180
511	Osteogenesis imperfecta	25.020	(1.158)	23.862
530	Upper Gi chirurgie Vumc	946	-	946
540	Kinder- en jeugdpsychiatrie	570	-	570
560	Anatomie en Neurowetenschappen	3.535	-	3.535
580	Interne geneeskunde	1.000	(0)	1.000
596	Kennis Cycle Psychiatrie	3.530	1.000	4.530
801	Oogheelkunde Algemeen	37.131	(789)	36.342
802	Oogheelkunde	1.053	-	1.053
803	EMGO Leerstoel Cecile Boot	39.585	197.915	237.500
811	eNose KinderMDL	36.576	-	36.576
861	Neurologie - WM Algemeen	119.161	(36.798)	82.363
862	Neurologie - WM Hypomyelinisatie – Wolf	11.020	(11.020)	-
863	Neurologie - WM Meta Leukodystrofie - Wolf	10.250	400.000	410.250
864	Neurologie - White Matter - VWM Trial	(12)	12	(0)
	Wetenschappelijk onderzoek	6.955.829	1.804.798	8.760.627

Vervolg fondsen per onderzoek/doelbesteding 2021.

Projectcode	Projectnaam	Vermogen 31-12-2020	Baten/Lasten Mutaties	Vermogen 31-12-2021
091	VU Kinderstad	552.216	(6.233)	545.983
350	Doctor 2 doctor	365	62.429	62.794
480	Gastenverblijven vumc	102	-	102
700	Pedagogisch Werk	(0)	380	380
860	Neurochirurgie	8.748	-	8.748
900	Fonds - VU voor U	(0)	180	180
	Hulpverlening en patientenzorg	561.430	56.756	618.186
131	Fonds - Fur Elise	33.315	(4.111)	29.204
340	Kick 2006	1.451	335	1.786
421	Cardiologie - Hou ritme tegen Corona	10.000	-	10.000
510	Jeugd en Beweging	1.500	-	1.500
	Preventie en voorlichting	46.266	(3.776)	42.490
Fondsen		7.563.525	1.857.778	9.421.301

Bijlage B: (Nieuw) aangegane verplichtingen voor onderzoek in 2022

VUmc Fonds projectnummer	Speerpunt	Projectnaam	Bedrag verstrekte garantie
		2022	3.189.854
402	A	MS - relatiemanager	120.000
083	H	ALZ - Kinderkamp	10.000
074	W	ALZ - Klinkerpad V	500.000
511	W	Osteogenesis Imperfecta	400.000
049	W	ALZ - I READ	384.854
863	W	wittestofziekten - MLD	20.000
204	W	VONK - MARCKS	50.000
081	W	ALZ - Wetenschap Overig	900.000
080	W	ALZ - Race against Dementia	500.000
059	W	ALZ - vd Flier	305.000

Bijlage C: Hoofd- en nevenfuncties bestuur en raad van toezicht

Per datum van het opmaken van dit jaarverslag hadden Bestuurders en Toezichthouders de volgende nevenfuncties:

Bestuur 2021

Prof. dr. Jan Auke Rauwerda - voorzitter

Voorheen: emeritus hoogleraar Heelkunde, in het bijzonder Vaatchirurgie, VUmc
Nevenfuncties: voorzitter raad van toezicht Noordwest Ziekenhuisgroep Alkmaar/Den Helder | lid Commissie Kwaliteit en Veiligheid NWZ

Mr. Ine van Hest - secretaris

Voorheen: directeur Innovatiefonds Zorgverzekeraars
Nevenfuncties: lid bestuur Stichting ADORE | secretaris raad van toezicht Stichting Agis Innovatiefonds | secretaris raad van toezicht Kenniscentrum Kinderpalliatieve zorg | lid adviesraad Consortium Integrale Zorg en Gezondheid | lid IMDI monitoringscommissie ZonMw

Drs. John de Die - penningmeester

Hoofdfunctie: bestuurder/toezichthouder bij diverse bedrijven en instellingen
Nevenfuncties: commissaris - Stichting Waarborgfonds Eigen Woningen (NHG) | CFO FORWARD.one Management | CFO AAC Capital Partners Holding | Bestuurslid Stichting Eduwiser | Uitvoerend bestuurder Stichting Steun Alzheimercentrum Amsterdam

Raad van toezicht 2021

Drs. Niek Hoek - voorzitter

Hoofdfunctie: 2016 - heden: oprichter/CEO Brandaris Capital
Nevenfuncties: commissaris Arcadis | commissaris Anthony Veder | commissaris (voorzitter) Van Oord | commissaris BESI | commissaris Cabka

Drs. Simone Heidema - lid

Hoofdfunctie: 2005 - heden: CEO CPI
Nevenfuncties: (mede)oprichter en voorzitter van bestuur van de maatschappelijke DOE-tank Stichting De Buitenboordmotor | lid Adviescommissie Governance, Risk & Compliance, Nederlandse Beroepsorganisatie van Accountants (NBA) | lid raad van toezicht Stichting Lezen en Schrijven | lid raad van bestuur van De Nieuwe Poort | staat in Top 100 vrouwelijke ondernemers

Drs. Peter Verbaas - lid

Hoofdfunctie: 2011 - heden: Partner Charistar BV
Nevenfuncties: voorzitter raad van toezicht Oxfam Novib

Dr. Gerrit Zalm - lid

Voorheen: voorzitter raad van bestuur ABN AMRO, minister van Financiën
Nevenfuncties: voorzitter Adviesraad Centraal Bureau voor de Statistiek (CBS) | lid Adviesraad Metyis | voorzitter Stichting Schuldenlab.nl | chairman Supervisory Board NRG Pallas