

Beleidsplan Stichting VUmc, RSIN: 855546670 2021-2025

Versie: 21-12-2023

1. Inleiding

De visie van Stichting VUmc is verankerd en vertaald in het vastgestelde 'Strategisch meerjarenperspectief 2021-2025' en begroting "Samen ontdekken we de zorg van morgen Koersen in onzekere tijden". Hierin is onze opgave verdeeld over 3 focuspunten, waarbij de volgorde tevens de prioritering aangeeft:

- Wij zijn Amsterdam UMC
- Digitaal tenzij
- Portfoliokeuzes in de zorg

Met de vaststelling van het meerjarenperspectief 2021-2025 en begroting is de koers intern uitgezet. Voor meer informatie over onze doelstellingen, feiten en cijfers en overige beleidsmatige zaken verwijzen wij naar ons online document [Cover - Amsterdam UMC](#). In dit beleidsplan is het beleid van Amsterdam UMC, Stichting VUmc beknopt toegelicht.

2. Algemeen

Statutaire doelstellingen van Stichting VUmc:

- A) Het verzorgen van hoger onderwijs op het gebied van geneeskunde, research en verpleegkunde, verrichten van wetenschappelijk onderzoek, en het verlenen van patiëntenzorg in betrokkenheid op en ten dienste van de samenleving, en
- B) Het daarbij bevorderen van de informatievoorziening over en bezinning op de relatie tussen hoger onderwijs, wetenschappelijk onderzoek en patiëntenzorg enerzijds en levensbeschouwing, cultuur en samenleving anderzijds.

Bij de te behalen doelstellingen worden er verschillende activiteiten (zie punt 3) verricht, dit gebeurt zonder winstoogmerk.

3. Te verrichten werkzaamheden

De kerntaken Stichting VUmc zijn patiëntenzorg, onderwijs & opleidingen en wetenschappelijk onderzoek, inclusief valorisatie. Deze taken hebben gemeen dat het vergaren en uitdragen van kennis over en bevordering van gezondheid centraal staat.

Patiëntenzorg

Als universitair medisch centrum verleent Stichting VUmc primair hooggespecialiseerde complexe patiëntenzorg. Dit is zorg voor patiënten die een zeldzame aandoening

hebben of die een zeer gespecialiseerde behandeling nodig hebben. Om deze zorg te bieden, vinden de komende jaren in de vorm van 'waves' lateralisaties plaats tussen AMC en VUmc.

Onderwijs en Opleidingen

Stichting VUmc wil een leidende en coördinerende rol spelen in zorgopleidingen in de regio en studenten state-of-the-art onderwijs bieden. In Amsterdam UMC, waaronder Stichting VUmc zijn de verschillende opleidingen, de onderwijsondersteuning en het medisch-onderwijskundig onderzoek ondergebracht in twee Instituten voor Onderwijs en Opleiden (IOO), die op veel gebieden samenwerken, met behoud van de eigen, aparte facultaire identiteit vanuit de relatie met de UvA en met de VU. Er blijven dan ook twee aparte studies geneeskunde binnen Amsterdam UMC, locaties VUmc en AMC.

Wetenschappelijk Onderzoek

Stichting VUmc doet vooraanstaand wetenschappelijk onderzoek. Wetenschappelijk baanbrekend onderzoek met maatschappelijke impact vormt de basis voor verdere verbetering van de patiëntenzorg binnen én buiten de eigen muren. De onderzoeksactiviteiten zijn geconcentreerd in acht onderzoeksinstituten. Een overzicht van deze instituten en hun activiteiten is te vinden op www.amsterdamresearch.org.

Voor een uitgebreidere toelichting verwijzen wij tevens naar onze jaarverslaggeving, welke is te raadplegen via [Jaarverslagen Amsterdam UMC](#).

Door bovengenoemde activiteiten draagt Stichting VUmc bij aan de realisatie van de doelstellingen zoals vermeld in de statuten.

Valorisatie

'Creating Value for Society' is het motto van het valorisatie beleid van Stichting VUmc, met de ambitie om toegankelijke, betaalbare en kwalitatief hoogstaande zorg te leveren aan de huidige en toekomstige generaties. Om het fundamentele begrip van menselijk welzijn en menselijke ziekten om te zetten in effectieve, mensgerichte en betaalbare gezondheidsmaatregelen zijn publieke en private partners nodig.

Dat is het uitgangspunt bij het tot stand brengen van samenwerkingen tussen (vertegenwoordigers van) Stichting VUmc en private partijen. Zulke publiek-private partnerschappen leiden tot betere (vroeg)diagnostiek en tot de ontwikkeling van nieuwe betere geneesmiddelen, nieuwe therapieën en het gebruik van betere medische hulpmiddelen.

4. Werving en beheer van gelden

Wervingsactiviteiten

Naast de reguliere inkomsten stromen van bijvoorbeeld ministeries, zorgverzekeraars (voor de verschillende inkomstenbronnen zie [Jaarverslagen Amsterdam UMC](#)) en

werving ten behoeve van financiering van onderzoek (pagina 25 jaarverslag 2022 (AMC) [Jaarverslagen Amsterdam UMC](#)) vindt er fondsenwerving voor Stichting VUmc plaats ook door middel van meerdere stichtingen. Het kenmerk van alle stichtingen is dat het gaat om externe stichtingen, die statutair gekoppeld zijn aan Stichting VUmc. Meer informatie hierover is te raadplegen via [Steun Amsterdam UMC](#).

Personeel en administratie

Wij verwijzen hiervoor naar pagina 28 t/m 33 en pagina 76 t/m 78 van het jaarverslag 2022, welke is te raadplegen via [Jaarverslagen Amsterdam UMC](#). Hier treft u de volgende informatie aan:

- een uiteenzetting van hoe het beheer van de inkomsten plaatsvindt;
- het personeelsbeleid en de risico's;
- pagina 76 t/m 78 van het jaarverslag 2022 geeft een uiteenzetting van de bezoldiging van de bestuurders;
- Donaties worden ontvangen via Stichting Amsterdam UMC Foundation, te raadplegen via [Steun ons \(amsterdamumc.org\)](#).

De administratie van Stichting VUmc wordt in eigen beheer gevoerd door de Dienst Financiën. Stichting VUmc streeft ernaar dat de beheerkosten in een redelijke verhouding staan met de bestedingen ten behoeve van de doelstellingen.

5. Vermogen en bestedingsbeleid van Stichting VUmc

Stichting VUmc houdt niet meer vermogen aan dan nodig is voor de continuïteit van de voorziene werkzaamheden ten behoeve van de doelstellingen van de instelling.

Een nadere toelichting van het eigen vermogen is te vinden op pagina 67 van het jaarverslag 2022, te raadplegen via [Jaarverslagen Amsterdam UMC](#).

Stichting VUmc besteedt de verkregen inkomsten conform de doelstellingen aan de bestedingsdoelen zoals genoemd in haar statuten. Eventueel tijdelijk overtollige liquiditeit wordt bancair aangehouden zie [Jaarverslagen Amsterdam UMC](#).